



Analist Sunumu

20 Nisan 2026

İÇİNDEKİLER

01

Altınay'a Genel
Bakış

02

Altınay Savunma
Grubu Faaliyet
Alanları

03

Sürdürülebilirlik

04

Sektörel Bilgiler

05

Finansal
Göstergeler

YÖNETİM KURULU



Hakan ALTINAY
Yönetim Kurulu Başkanı



Enis ATA
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Erdem COŞKUN
Yönetim Kurulu Üyesi



Kamil KILIÇ
Yönetim Kurulu Üyesi



Mine AYHAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Güven KARAÖZ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM KADROSU



Z. Burak MERCAN

Genel Müdür
DASAL Yönetim Kurulu
Başkan Vekili
TAAC Yönetim Kurulu Üyesi



Enis ATA

Yönetim Kurulu Başkan Vekili
TAAC Yönetim Kurulu Üyesi



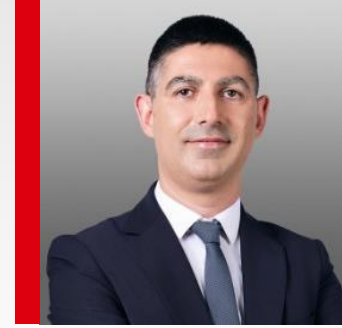
Murat KOÇ

TAAC Genel Müdürü



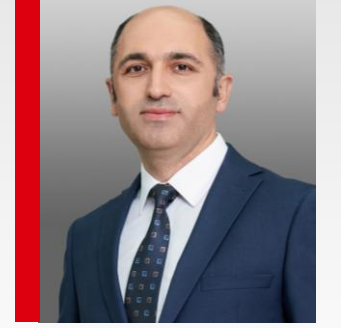
**Kutay Çağlı
BÜYÜKÖZTÜRK**

Genel Müdür Yardımcısı
Mühendislik ve Yeni Teknolojiler



Barış CESAR

Genel Müdür Yardımcısı
Mali İşler



Faruk EKİNCİ

Genel Müdür Yardımcısı
İş Geliştirme Programlar



**Dr. Gül YAZICI
BENZEŞ**

Ürün Yönetimi ve
Pazarlama Direktörü



İlkey MEŞELİ

Mühendislik Direktörü



Nazan GÜLDAŞ

Kalite Direktörü



Bayram Gürcan KAYIŞ

Fabrika Direktörü



**Asel Esra YEŞİLDAĞ
TOKER**

İnsan Kaynakları Grup
Müdürü



Yıldan ÇELİK SEVİM

Yatırımcı İlişkileri ve
Sürdürülebilirlik Yöneticisi

ALTINAY'A GENEL BAKIŞ



Altınay Savunma Grubu Genel Bakış



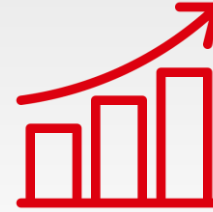
Kuruluş

2014



Faaliyet Alanı

Savunma ve Havacılık Teknolojileri,
Katma Değerli Projeler



Halka Arz Tarihi

16 Mayıs 2024



Backlog

182 Mn USD



Ödenmiş Sermaye

1.000.000.000 TL



2025 Ciro

79,46 Mn USD



Çalışan Sayısı

673



Bağlı Ortaklıklar

DASAL, TAAC

VİZYONUMUZ

Özgün mühendislik yetkinlikleri ve üretim gücümüz ile savunma ve havacılık alanında teknolojiye yön verebilen ürün ve çözümler ortaya koyan global ölçekte ilk 100 savunma sanayii şirketinden biri olmak.

MİSYONUMUZ

Savunma ve havacılık sanayiinde, kara, hava ve deniz platformlarının taktik ve operasyonel kabiliyetlerini artırmak için kritik alt sistemler, yenilikçi ürünler ve projeler geliştirir, üretim gücümüz ve sürdürülebilir mühendislik yeteneğimizle müşterilerimize katma değerli çözümler sunarız.

TARİHÇE

Altınay Robot bünyesindeki savunma iş birimi, Roketsan ile ilk savunma projesini imzaladı.



Altınay Havacılık ve İleri Teknolojiler San. Tic. A.Ş. kuruldu.



ASELSAN DASAL'a ortak oldu.



LETVEN Capital GSYF Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.'ye ortak oldu.



Altınay Savunma Üretim Tesisi faaliyete başladı.
Altınay Savunma Teknolojileri Halka arz oldu.



1990-1994

2006

2010

2014

2019

2020

2021

2021

2022

2024



Hakan Altınay Türkiye'nin ilk endüstriyel robotunu geliştirdi ve Altınay Robot Teknolojileri kuruldu.



Altınay Robot NATO Supply and Procurement Agency onaylı tedarikçisi oldu.



TAAC Havacılık Teknolojileri DASAL Havacılık Teknolojileri kuruldu.



Şirket'in unvanı "Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş." olarak değiştirildi.

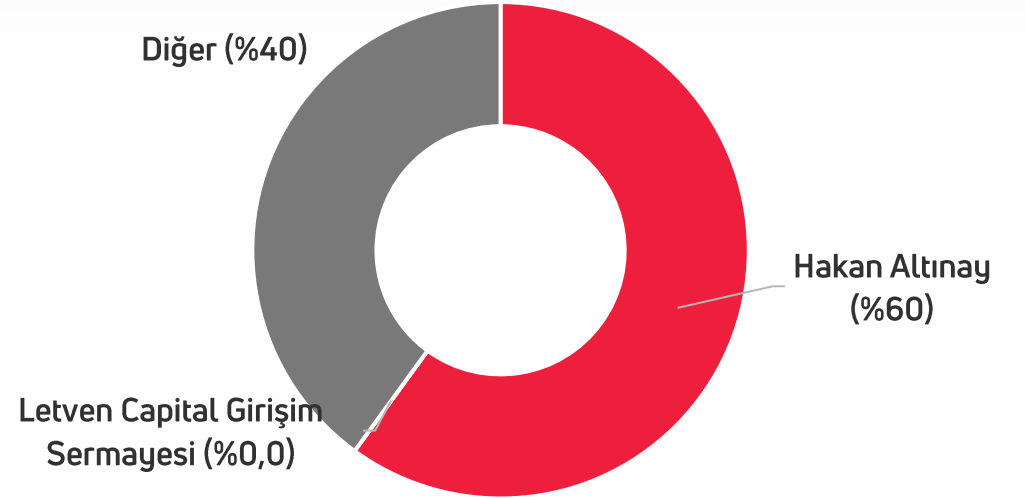


Kocaeli Dilovası Makine İhtisas OSB'de Üretim Tesis inşaatı başladı.

ORTAKLIK YAPISI & SERMAYE DAĞILIMI

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 1.000.000.000 TL

Ortaklar	Pay Tutarı
Hakan Altınay	600.101.235
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	425
Diğer (Halka Açık)	399.898.340
TOPLAM	1.000.000.000



BAĞLI ORTAKLIKLAR & ORTAKLIK YAPISI



DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.

- %100 Altınay Savunma Teknolojileri ortaklığı.
- Çok rotorlu döner kanatlı otonom insansız hava platformları alanında Altınay Savunma Teknolojileri ortak vizyonu ile Türkiye’de lider firma ve uluslararası oyuncu olma hedefi.



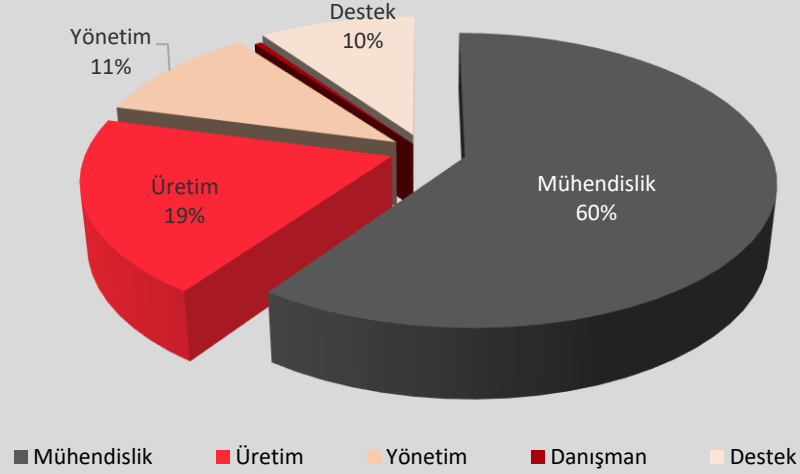
TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.

- %50 Altınay Savunma Teknolojileri, %50 TUSAŞ ortaklığı.
- TUSAŞ tarafından geliştirilen HÜRJET ve KAAN platformları başta olmak üzere, milli ve yerli projelere mühendislik yetkinliği ile teknoloji çözümleri ve üretim katkısı sağlıyor.
- Alanında uluslararası bir firma olma hedefine yönelik çalışmalarının ilk sonuçlarını almıştır.

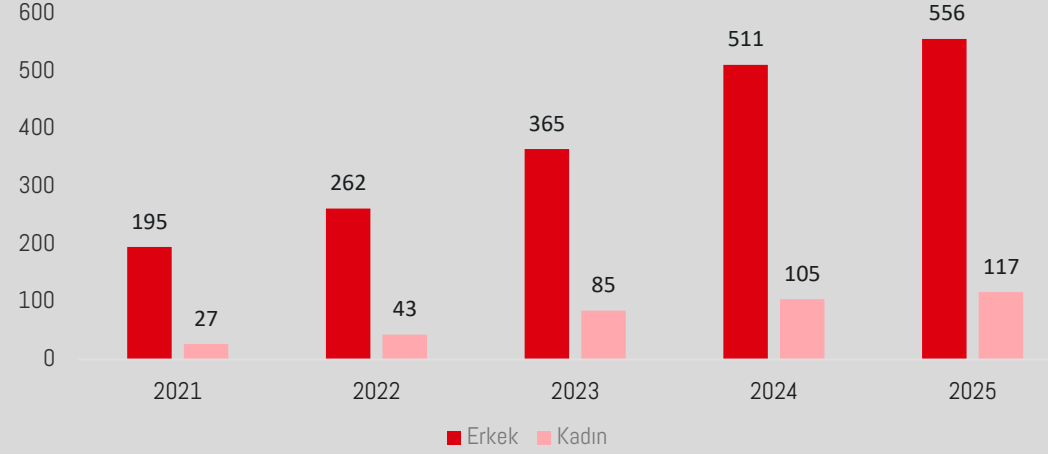


İNSAN KAYNAĞIMIZ

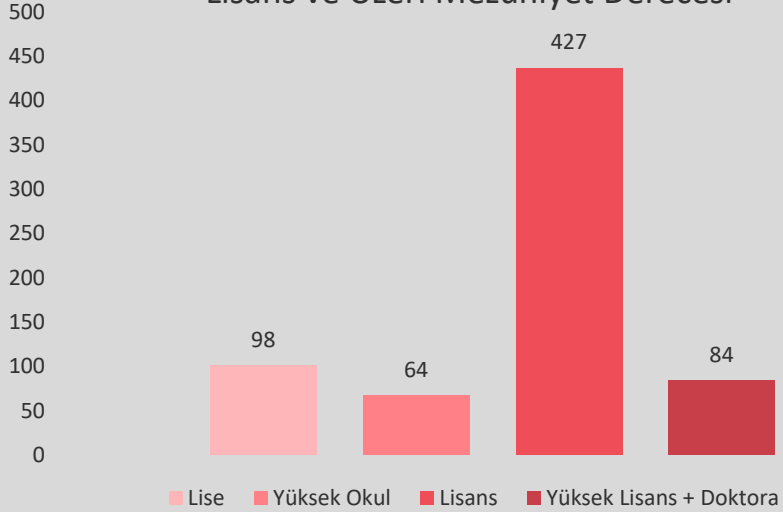
Çalışanların Birimlere Göre Dağılımı



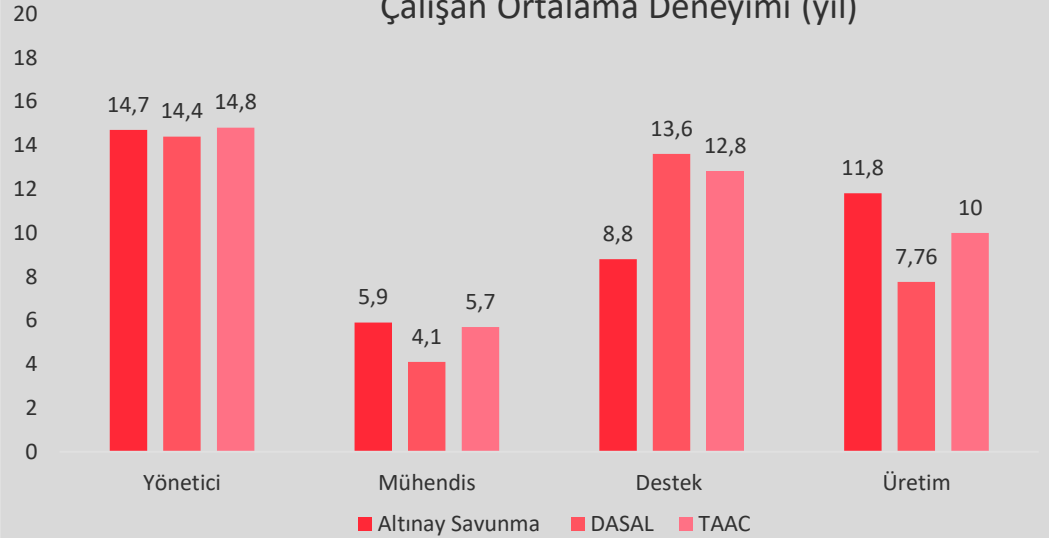
Kadın-Erkek Çalışan



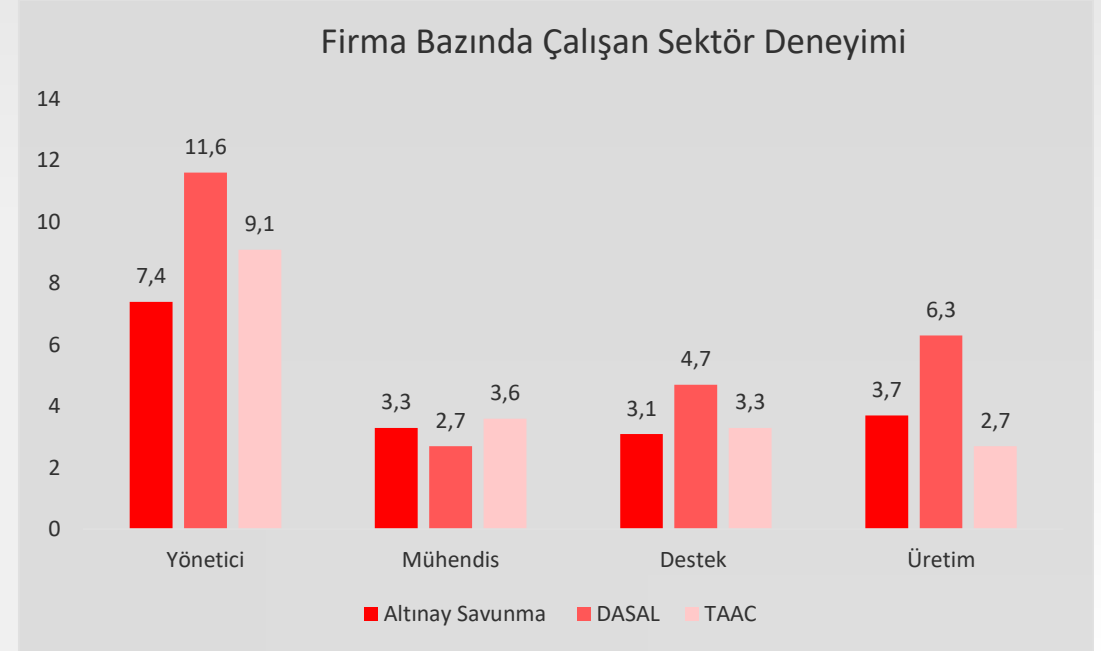
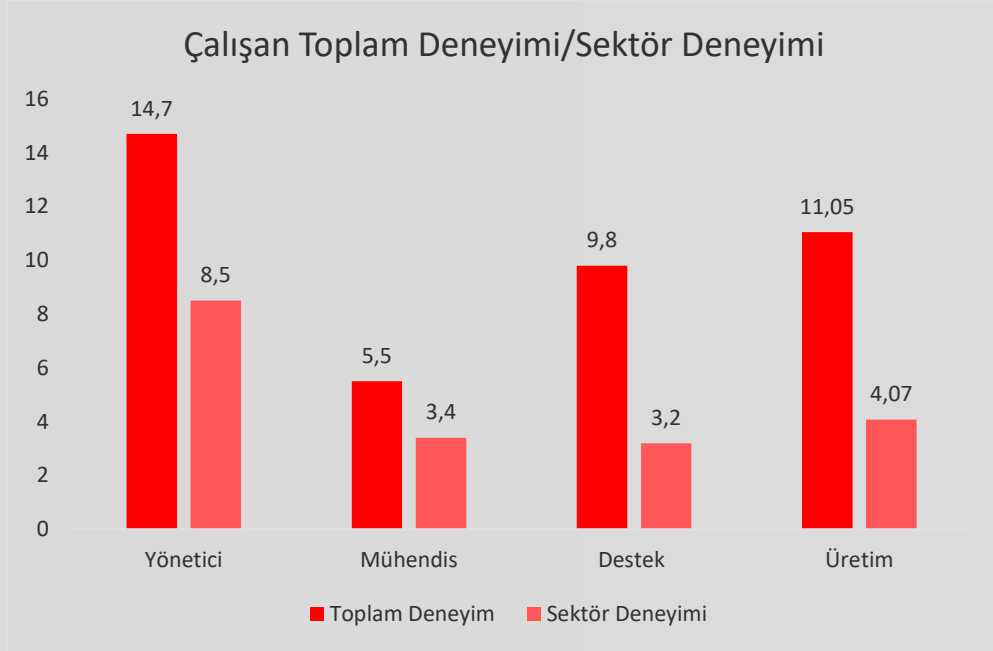
Lisans ve Üzeri Mezuniyet Derecesi



Çalışan Ortalama Deneyimi (yıl)



İNSAN KAYNAĞIMIZ



TESİS & ALTYAPI

AR-GE ve TASARIM OFİSLERİ
TEKNOPARK İSTANBUL, ANKARA Şube Ofis



TEST ALANI
İHA TEST ALANI ÖMERLİ/İSTANBUL



TEST VE ENTEGRASYON MERKEZİ
ŞEKERPINAR – GEBZE/KOCAELİ



AR-GE ve ÜRETİM TESİSİ
MAKİNE OSB-DİLOVASI / KOCAELİ



AR-GE ve ÜRETİM SANAYİ ARSASI
HAB OSB-ANKARA (Proje Aşamasında)



ALTINAY SAVUNMA GRUBU FAALİYET ALANLARI



Altınay Savunma Grubu Faaliyet Alanları



#ArkasındaBizVarız

Altınay Savunma Grubu Faaliyet Alanları



Atış Kontrol Sistemi
Namlu Yolu Kilit Sistemi
Mermi Transfer Sistemi
Elektro Optik Mast Sistemi
Radar Kontrol Sistemi
Elektro Optik Görüntüleme Sistemi



İHA Uydu Haberleşme Anten Pedestali
Helikopter Uydu Haberleşme Anten Pedestali
Uçuş Kontrol Eyleyicileri
İniş Takımı
Test Sistemi
Silah Sistemi



Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi
Helikopter JP-5 Yakıt Transfer Sistemi
Gerçek Zamanlı Kızılötesi İz Yönetim Sistemi
Denizaltı Radar Yönlendirme Sistemi

Hareket Kontrol Sistemleri



Eyleyiciler



Mast Sistemleri



Stabilize Pedestaller



Uçuş Kontrol Eyleyicileri



İniş Takımı Sistemleri

İnsansız Sistemler



İnsansız Hava Araçları



İnsansız Kara Araçları

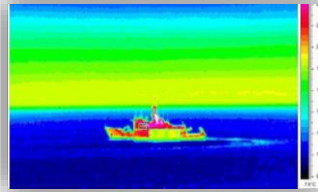
Deniz Sistemleri



Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi



JP5 Yakıt Transfer Sistemi



GEZKIY

Silah Sistemleri



Silah Sistemleri



Salan Sistemleri



Bomba Salan Sistemleri

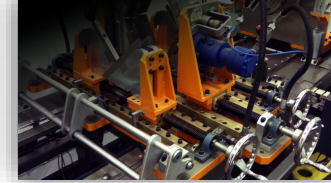


Torpedo Sistemleri

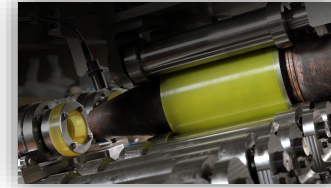
Mühimmat İmha ve Kritik Üretim Sistemleri



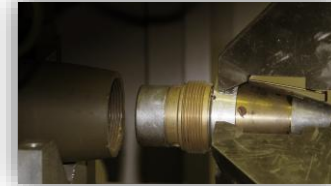
Mühimmat ve Patlayıcı Üretim Sistemleri



Test ve Analiz Sistemleri



Destek Sistemleri ve Özel Sistemler

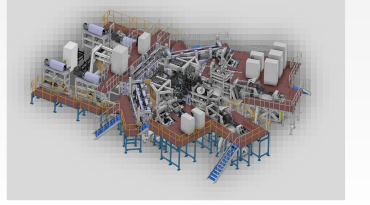


Demilitarizasyon Sistemleri

Test Sistemleri



Demirkuş - Hürjet



Demirkuş - KAAN



Döngüde Donanım Test Sistemleri

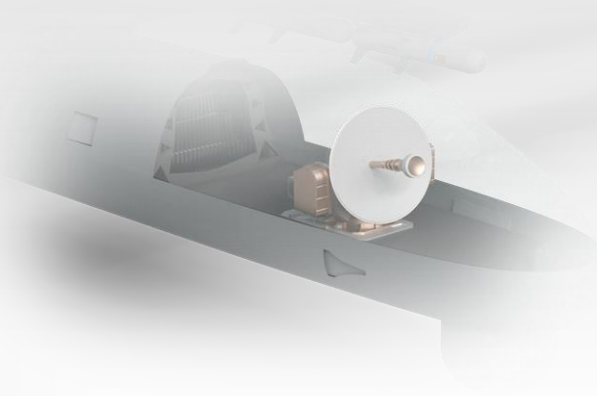


Platform ve Eyleyici Test Sistemleri

HAREKET KONTROL SİSTEMLERİ

Hareket Kontrol Sistemleri kapsamında eyleyiciler, stabilize pedestaller, gimballer, mastlar, test sistemleri ve servo motor sürücüler gibi birçok kritik alt sistem ve sistem bazında tasarım, üretim, entegrasyon ve satış sonrası destek hizmetleri sunmaktayız. Hareket Kontrol Sistemleri üstün yetkinliğimiz ile savunma/endüstri standartlarının yanı sıra müşteri ihtiyaçlarına yönelik özelleştirilmiş çözümler de sunmaktayız.

Altınay Savunma çeyrek asırlık tecrübesiyle, müşterilerinin hareket kontrol sistemleri ihtiyaçlarını eksiksiz bir şekilde karşılamak için yaptığı çalışmalarda son teknolojiyi kullanarak ürünlerini tasarlamakta ve geliştirmektedir.



UÇUŞ KONTROL EYLEYİCİLERİ



KAAN

Uçuş Kontrol Eyleyicileri

Uçuş Kontrol Eyleyicileri Alt Sistemi, uçuş sırasında uçuş kumanda yüzeylerini hareket ettirerek uçağı çeşitli eksenlerde yönlendirebilmek ve kanat profilini değiştirerek iniş/kalkış performansını optimize etmek üzere geliştirilmiştir. Bu eyleyiciler, uçaktan gelen sinyallere hızlı bir şekilde yanıt vererek uçağı gereken yüksek manevra kabiliyetini sağlayacak olan aerodinamik yüzeyleri hareket ettirmek üzere tasarlanmıştır.

Elektro-hidrolik eyleyiciler, kontrol girişlerine hassas ve hızlı yanıtlar vermek üzere tasarlanmıştır, bu sayede uçak istenen manevra kabiliyetini ve uçuş karakteristiklerini elde edebilir. Uçaktan gelen sinyalleri alarak, farklı uçuş koşullarında uçağın güvenli ve verimli bir şekilde çalışmasına katkıda bulunurlar.

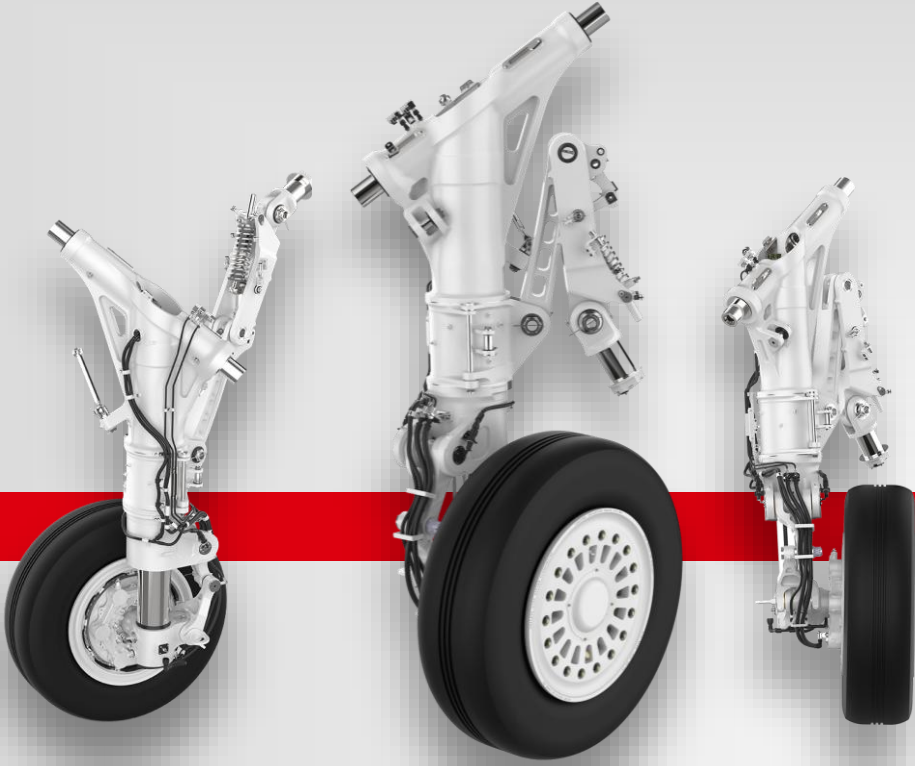
TAAC Uçuş Kontrol Eyleyicileri: <https://youtu.be/dVcF2BCicWY>



HÜRJET

HÜRKUŞ

İNİŞ TAKIM SİSTEMLERİ



İniş Takımı Sistemleri

İniş takımları, bir hava aracının kritik öneme sahip bir bileşenidir ve uçuş emniyeti ve performansı açısından büyük bir rol oynar. Ekip olarak, kapsamlı bir mühendislik uzmanlığı ve deneyimle donanmış bir ekip olarak, yüksek kaliteli, güvenilir ve optimize edilmiş iniş takımı sistemleri geliştirme konusunda kendimize güveniyoruz.



KAAN



HÜRJET

Havacılık endüstrisindeki en son gelişmeleri takip ederek, modern teknolojileri kullanarak iniş takımı sistemlerimizi tasarlıyoruz. Müşterilerimize özelleştirilebilir çözümler sunarak, ihtiyaçlarına tam olarak uyum sağlıyoruz. İniş takımlarımızı tasarlarken, dayanıklılık, sarsıntı azaltma, sert koşullara uyum sağlama ve hızlı tepki verme gibi kritik faktörleri göz önünde bulunduruyoruz.

TAAC İniş Takımı Sistemleri: <https://youtu.be/65HxAmqe7lo>

İNSANSIZ SİSTEMLER

İnsansız hava araçları kapsamında farklı faydalı yük taşıma ve görev icra etme yeteneklerine göre, mini sınıf, hafif sınıf, orta sınıf ve ağır sınıf hava platformları çözümleri sağlamaktadır. Bu çözümler kullanıcının ihtiyacına göre gündüz veya gece koşullarında; keşif, gözetleme, ateş gücü, beka ve lojistik idame yeteneklerine sahiptir.

İnsansız kara araçları kapsamında çeşitli operasyonlarda kullanılabilir, hareket kabiliyeti yüksek, hafif, dayanıklı ve yüksek otonom seviyesinde kullanımı kolay ve taşınabilir ve atılabilir insansız kara aracı çözümleri sunuyoruz.

Robot sistemleri kapsamında, patlayıcıları zorlu koşullar altında ve insan hayatını tehlikeye atmadan güvenli bir mesafeden etkisiz hale getiren yeni nesil bomba imha robot kolları ve otomotiv sektörü başta olmak üzere endüstriyel alanlarda insan sağlığına tehdit oluşturan özel operasyonlar için geliştirilmiş endüstriyel robot çözümleri sunuyoruz.



MİNİ SINIF İHA

MIKON



DÖNER KANATLI KAMİKAZE İHA SİSTEMİ

MIKON, hafif olması sayesinde bir personel tarafından çoklu adetlerde rahatlıkla taşınabilen, hedef tespit ve imha etme kabiliyetine sahip taktik sahada kullanılmak üzere geliştirilmiş Döner Kanatlı Kamikaze İHA sistemidir. MIKON kamikaze İHA sistemimiz 5', 7' ve 10' boyutlarında validasyonları tamamlanmış bir şekilde sahadaki ihtiyaca göre konfigüre edilebilmektedir.



10 km



0,75 kg



12 -24 dk

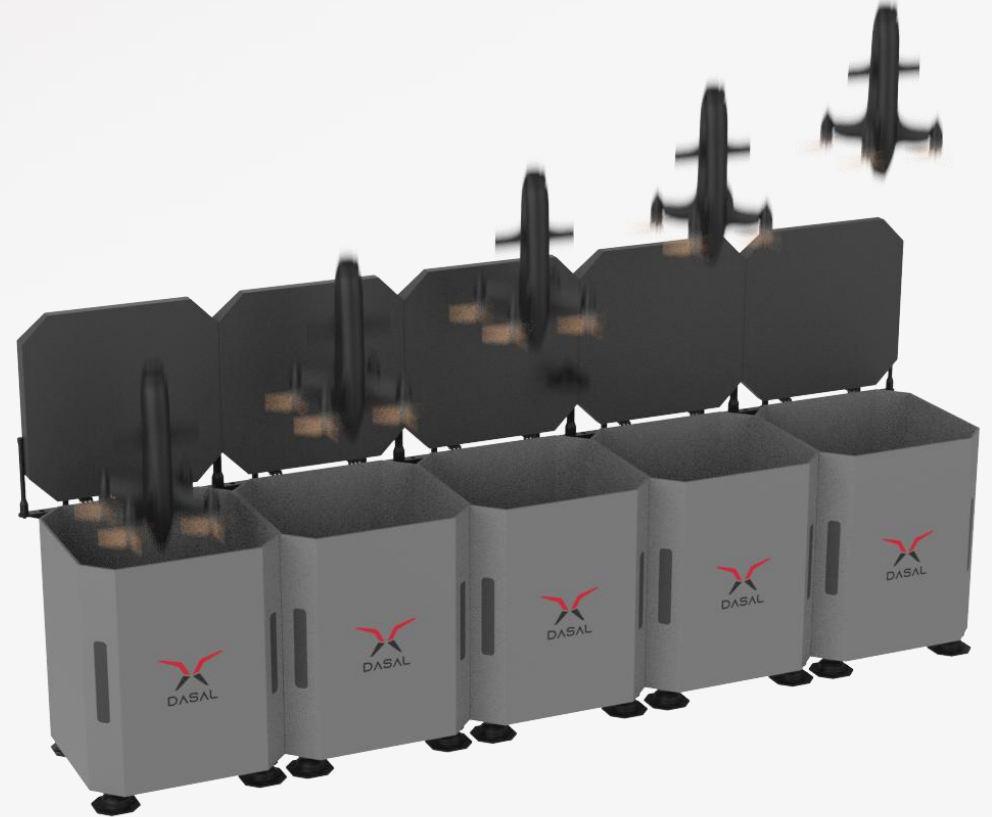
HAFİF SINIF İHA

ALKARA



DÖNER KANATLI ANTI-İHA SİSTEMİ

ALKARA, sınır güvenliği, üs bölgesi koruması, mobil konvoy güvenliği ve kritik tesislerin hava savunması için özel olarak geliştirilen, hava-hava görev profiline sahip Döner Kanatlı Anti-İHA sistemidir.



8 km



1,0 kg



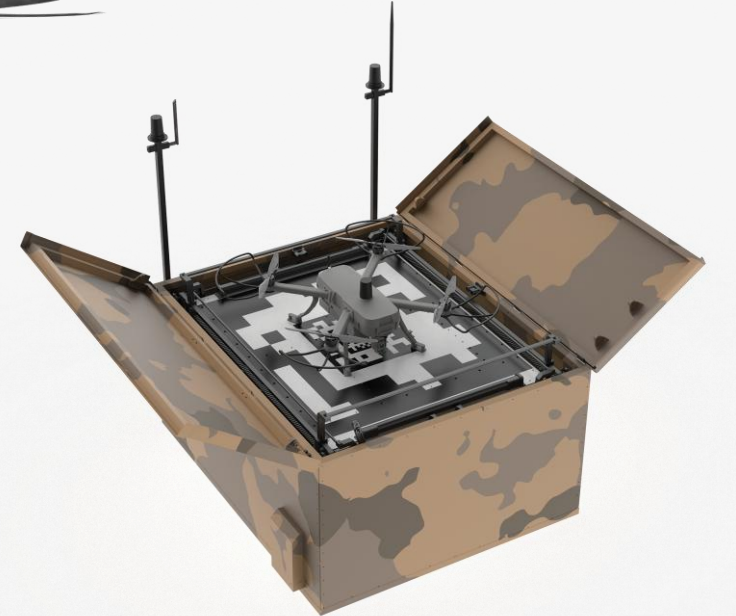
8 dk

HAFİF SINIF İHA

BEE-EATER

DÖNER KANATLI HAREKETLİ ARACA ENTEGRE İHA SİSTEMİ

Keşif, gözetleme ve istihbarat operasyonları gerçekleştirmek üzere tasarlanmış BEE-EATER, hareketli platformlara otonom iniş ve bu platformlardan otonom kalkış yapabilme kabiliyetine sahiptir. Araç üzeri istasyon teknolojisi sayesinde hava aracında bulunan batarya, dolu batarya ile otomatik değiştirilmekte ve bırakılan boş batarya istasyonda şarj edilmektedir. Böylelikle BEE-EATER kullanıcı güvenliğini riske atmadan daimi uçuş performansı ile kesintisiz görev yetkinliği sağlamaktadır.



5 km



0,2 kg



20 dk

ORTA SINIF İHA

FALCON-SİHA

DÖNER KANATLI 5,56 MM SİLAHLI İHA

FALCON-SİHA, 2-eksen stabilize hareket kabiliyetine sahip taretli, 5,56 mm kalibre piyade tüfeği, üstün geri tepme sönümleyici sistemi ve yüksek mermi taşıma kapasitesi ile öne çıkan bir Döner Kanatlı Silahlı İHA sistemidir. Tekli veya seri atış modları ile görev senaryosuna uygun olarak hedefi yüksek isabet oranı ile doğrudan vurmak veya baskı ateşi altına almak üzere tasarlanmıştır.



6 km



15 kg



25 dk

AĞIR SINIF İHA

PUHU-C75

DÖNER KANATLI KARGO İHA SİSTEMİ

PUHU-C75, uzun menzili, yüksek yatay hızı ile modüler yapısı ve 75 kg faydalı yük kapasitesi ile alanında öncü Döner Kanatlı Kargo İHA sistemidir. Taktik sahada ihtiyaç duyulan destek malzemelerini özel tasarlanmış üniteleri ile otonom olarak hızlı, etkin ve sessiz bir şekilde hedef bölgeye ulaştırmaktadır. Taktik sahada, afet bölgelerinde ve sivil kullanımda lojistik ihtiyaçları karşılamak üzere tasarlanmıştır.



10 km



75 kg



40 dk



AĞIR SINIF İHA

PUHU- C100

DÖNER KANATLI KARGO İHA SİSTEMİ

DASAL mühendisliği ile geliştirilen PUHU-C100; sahada kritik lojistik ihtiyaçları karşılamak üzere tasarlanmış, 100 kg faydalı yük taşıma kapasitesine sahip, yeni nesil bir döner kanat kargo İHA sistemidir. Yüksek irtifa ve zorlu coğrafi koşullarda dahi kesintisiz operasyon yeteneği sunan platformumuz, otonom görev planlama ve gelişmiş rota optimizasyon algoritmaları sayesinde hedef bölgeye nokta atışı ikmal sağlar.



SABİT KANATLI İHA

■ SUMRU

SABİT KANATLI GÖZCÜ İHA SİSTEMİ

SUMRU, Sabit Kanatlı Gözcü İHA sistemi, uzun süreli operasyonlarda, özgün geliştirilen uçuş kontrol sistemi ile otonom şekilde görevini seyrüsefer icra ederek gözlem ve keşif amaçlı kullanılması için geliştirilmiştir. Gece / gündüz koşullarında, hedef tespit / takip ve istihbarat görevlerini yüksek irtifada gerçekleştirmektedir.



12 km



1,2 kg



150 dk

DENİZ SİSTEMLERİNDE TAM YOL İLERİ

HELİKOPTER
YAKALAMA ve
TRANSFER SİSTEMİ

GÖRÜNMEZLİK
SİSTEMLERİ

LAZER ELEKTRONİK
TAARRUZ SİSTEMİ
STABİLİZE PLATFORMU

YENİ TİP DENİZALTI
ANTEN YÖNLENDİRME
PEDESTALİ

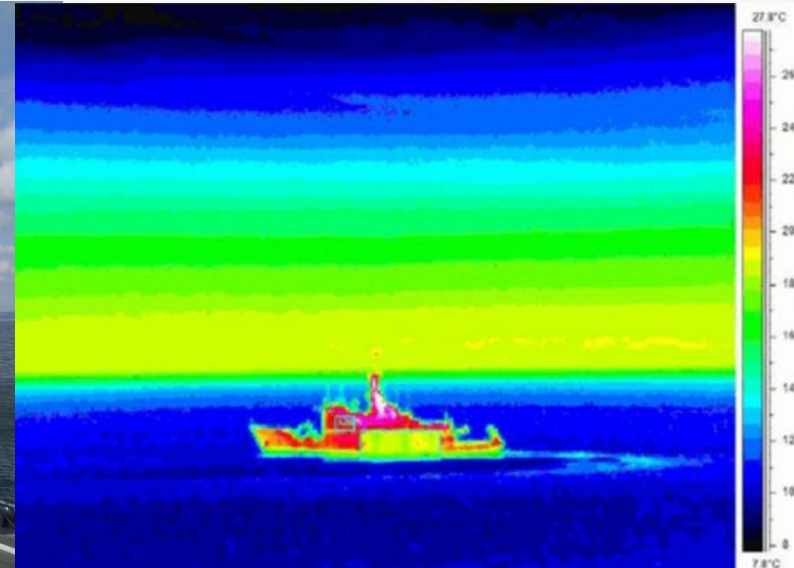


Denizde de ülkemizin
dışa bağımlılığını kırıyoruz!

DENİZ SİSTEMLERİ

Altınay Savunma, ülkemize uygulanan ambargolara yanıt olarak çok kısa sürede kullanıma hazır hale getirilen helikopter yakalama ve transfer sistemi (Kuş Kapanı), JP5 yakıt transfer sistemi ve gerçek zamanlı kızılötesi iz yönetim sistemi (GEZKIY) gibi çeşitli sistemleri ülkemiz deniz kuvvetleri envanterine kazandıran alanında uzman ve entelektüel mühendislik bilgi birikimine sahip olan özel bir ekibe sahiptir.

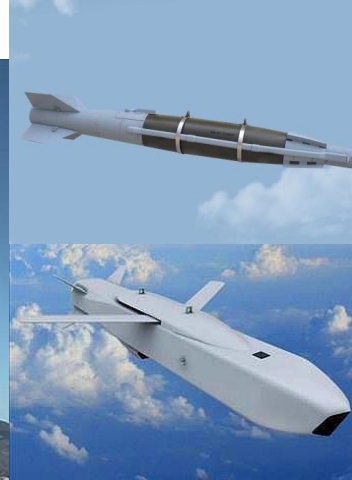
Altınay Savunma, hareket kontrol teknolojilerinden gelen tecrübesiyle, müşterilerinin deniz sistemleri ihtiyaçlarını eksiksiz bir şekilde karşılayacak çözümleri çok kısa sürede sunmaktadır.

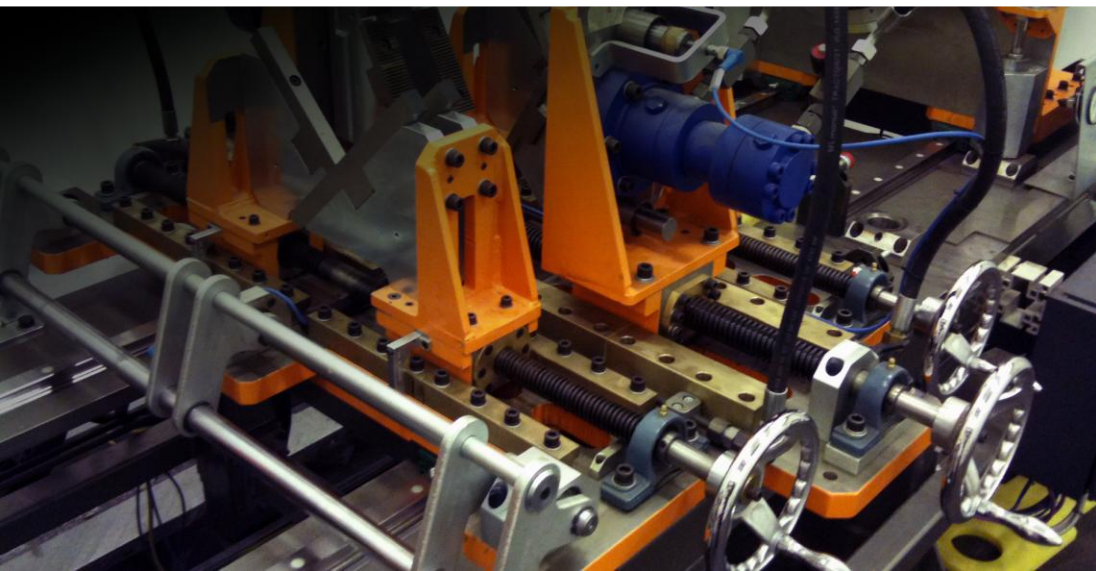
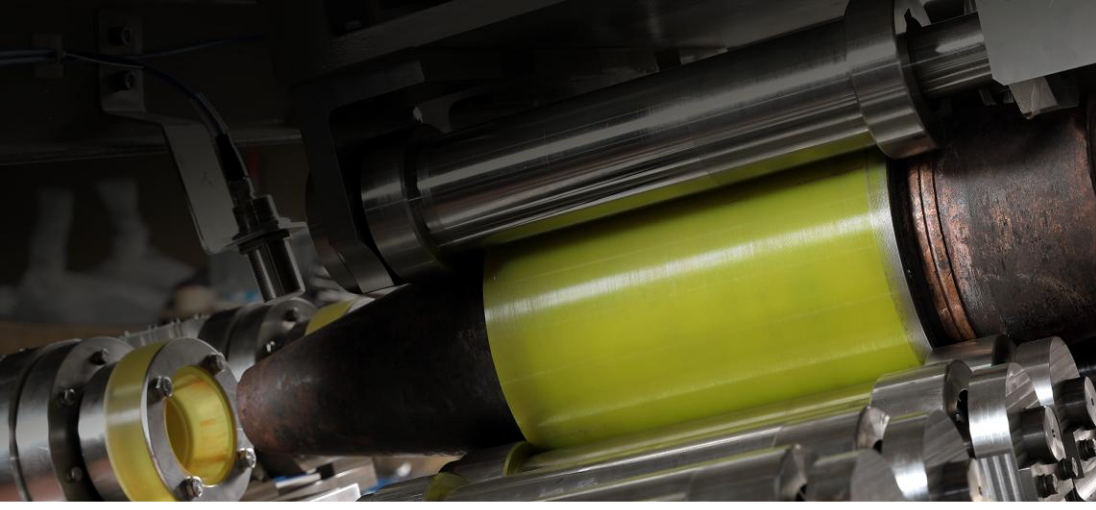


SİLAH SİSTEMLERİ

Geliştirdiği sistemler platformların ihtiyaçlarına göre özel olarak tasarlanmaktadır. Altınay Savunma sahip olduğu test, kalifikasyon ve üretim altyapısı ile uçtan uca hazır sistem çözümleri sunmaktadır.

F-16 SALAN Sistemi ile başlayan MMU KAAN ve Döner Kanat Dronlarla devam eden bu yolda alanında uzman mühendis ekibiyle müşterilerinin silah sistemleri alanındaki ihtiyaçlarını eksiksiz bir şekilde karşılamak için yaptığı çalışmalarda son teknolojiyi kullanarak ürünlerini tasarlamakta ve geliştirmektedir.





MÜHİMMAT İMHA VE KRİTİK ÜRETİM SİSTEMLER

2000'li yıllarla birlikte artan savaşlar, mühimmat üretim kapasitesini ve miadı dolan mühimmatların geri dönüştürülmesi konusunu ülkeler için kritik duruma getirmiştir. Altınay Savunma sahip olduğu Exproof insansız makine tasarımı kabiliyeti ile başta ülkemiz ve NATO bünyesindeki müttefikler için mühimmat üretim kapasitelerini artıran çözümler sunmaktadır.

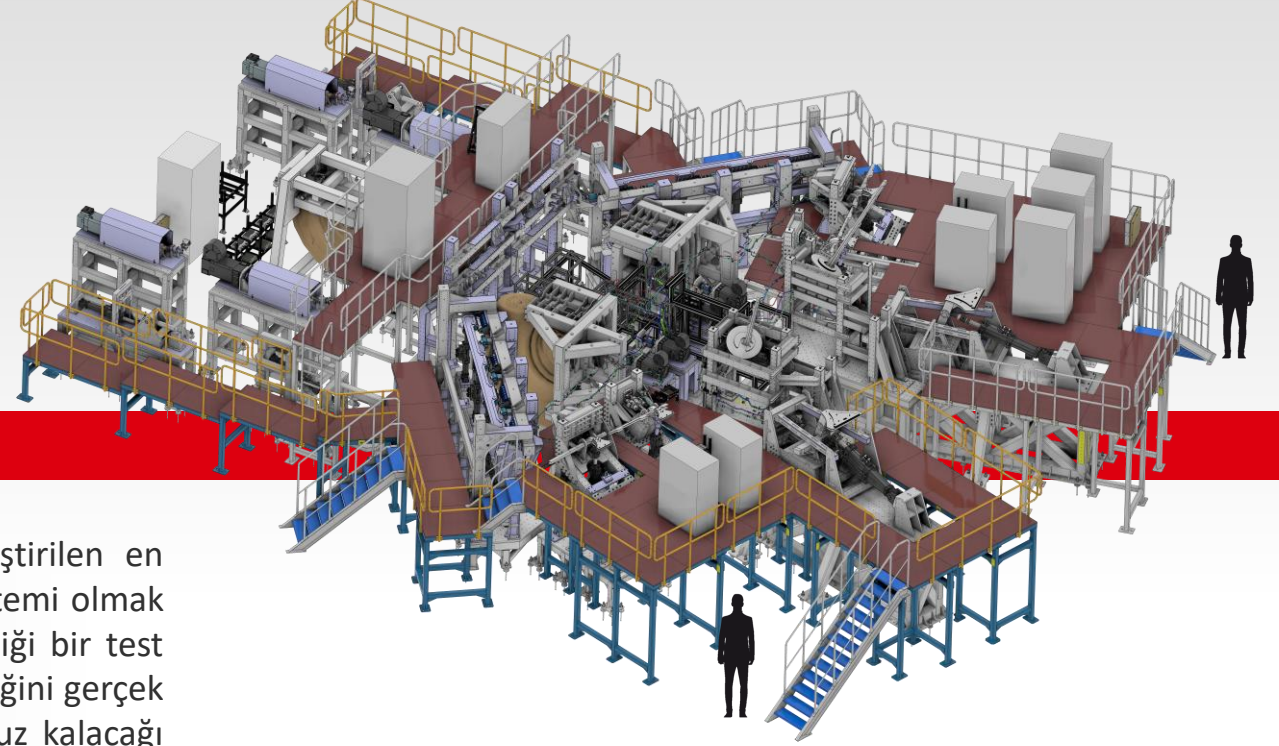
Mühimmat İmha ve Üretim Sistemleri alanında Katı Yakıt Dilimleme Sistemi, Otomatik Yakıt Döküm Sistemi, Exproof CNC Tezgahı ve Exproof Vinç Sistemi gibi birçok kritik alt sistem ve sistem bazında üretim, entegrasyon, satış sonrası destek hizmetleri sunmaktayız.

Altınay Savunma, mühimmat imha ve kritik üretim sistemlerinde kazandığı tecrübeyle, başta enerji sektörü olmak üzere, patlamasız sistem ihtiyacı olan tüm sektörler için tam otomatize insansız makine ve üretim hattı çözümleri sağlamaktadır.

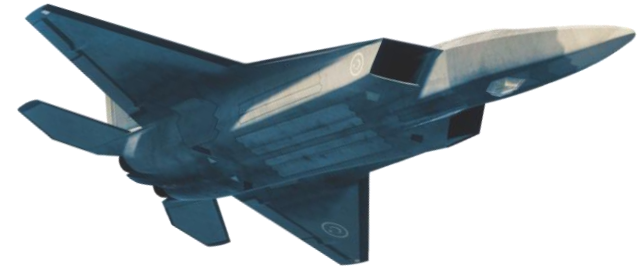
TEST SİSTEMLERİ

Demirkuş Test Sistemleri

Demirkuş (Iron bird) Test Sistemi, Türkiye'de bugüne kadar geliştirilen en sofistike test sistemlerinden biri olup, uçağın başta uçuş kontrol sistemi olmak üzere kritik sistemlerinin ve alt bileşenlerinin tamamının test edildiği bir test platformudur. Demirkuş Test Sistemi, uçuş kontrol sisteminin yeterliliğini gerçek zamanlı olarak ölçerek uçağın her türlü manevra koşullarında maruz kalacağı aerodinamik yükleri ve arıza senaryolarını test yoluyla (laboratuvar ortamında) uygulayabilmektedir.



HÜRJET



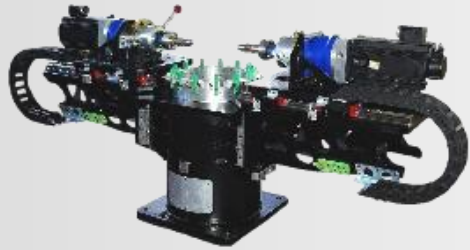
KAAN

TEST SİSTEMLERİ

Hareket Kontrol Test Sistemleri

ÖZELLİKLER

- Yüksek Hassasiyetli Pozisyonlama
- Tam Dijital Kontrol
- Kullanıcı Dostu Arayüz



Döngüde Donanım Test Sistemleri

UYGULAMALAR

- Eyleyici Test ve Doğrulama
- Platform Test ve Doğrulama
- Uçuş ve Araç Simülatörleri



Platform ve Eyleyici Test Sistemleri



Platform Test Sistemleri



ÜRETİM TEKNOLOJİLERİMİZ



Altınay Savunma: Çeyrek Asırlık Tecrübe ile Mükemmellik!

Altınay Savunma, savunma ve havacılık sektörünün ihtiyaç duyduğu en yüksek kalite standartlarında üretim ve entegrasyon faaliyetlerini çeyrek asırlık tecrübesiyle sürdürmektedir. Tasarım ve geliştirme projelerinin yanı sıra, seri üretim ve montaj gerektiren sistem ve alt sistemlerin üretimi AS9100 standardı kapsamında gerçekleştirilmektedir.

ÜRETİM TEKNOLOJİLERİMİZ

- Talaşlı İmalat
- Talaşsız İmalat
- Elektronik Kart Üretimi
- Eklemeli İmalat

- Kablaj Üretimi
- Elektromekanik Montaj
- Test ve Kalifikasyon
- Hassas Dişli Üretimi



Elektronik Kart



3 Eksen



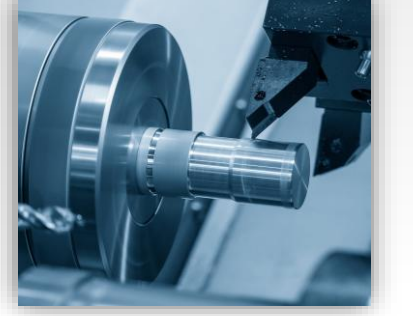
4 Eksen



5 Eksen



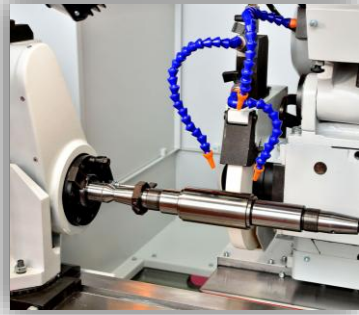
Kablaj



Torna



Eklemeli İmalat



Taşlama



Abkant



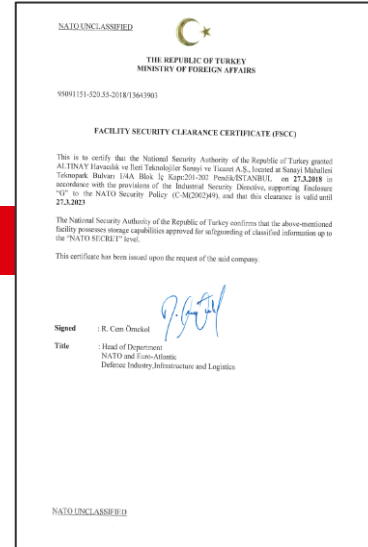
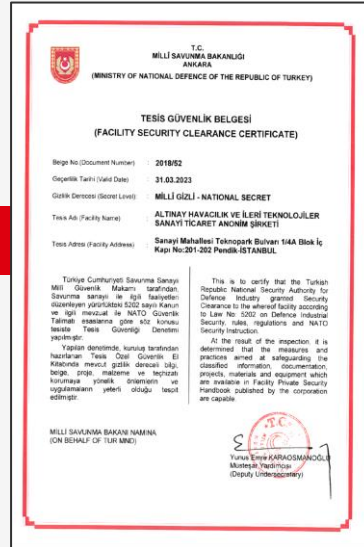
Lazer Kesim



Hassas Dişli Üretimi

SERTİFİKA VE ÜYELİKLER

- ✓ AS9100
- ✓ ISO 9001
- ✓ ISO 14001
- ✓ OHSAS 45001
- ✓ Milli Tesis Güvenlik Belgesi
- ✓ NATO Tesis Güvenlik Belgesi
- ✓ EYDEP – A Sertifikası



Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürütülen Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında yapılan değerlendirme sonucunda, ES-401-A seviyesinde sertifika almaya hak kazanmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Altınay Savunma, olarak sürdürülebilirliği çevresel sorumluluğun ötesinde; teknoloji geliştirme, risk yönetimi ve uzun vadeli değer yaratımının stratejik bir parçası olarak konumluyoruz.

Değer yaratma modeli; finansal sermaye, üretilmiş sermaye, insan sermayesi, fikri sermaye, sosyal sermaye, ilişki sermayesi ve doğal sermaye bileşenleri üzerinden teknoloji bağımsızlığı, yerli üretim kapasitesi ve operasyonel dayanıklılık oluşturmayı hedefliyoruz.

Tehlikeli atık yönetimi, veri güvenliği ve siber dayanıklılık, teknoloji/Ar-Ge ve dijital inovasyon, toplumsal katkı, paydaş ilişkileri, iş etiği, yolsuzlukla mücadele, ürün kalitesi ve güvenliği önceliğimizdir.

2026 yılında London Stock Exchange Group (LSEG) platformu üzerinden ÇSY beyanlarımızı gerçekleştirmeyi ve Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olmayı hedefliyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI'NIN 9 TANESİNE KATKIDA BULUNUYORUZ!

Sektörün önemli çevresel etkilerini tespit ederek bu etkileri yönetmek, faaliyet bölgelerinde insan hakları ve çalışan haklarına saygı ve toplumsal kalkınmaya katkı Şirket'in öncelikleri arasında yer almaktadır.

Teknoloji AR-GE Dijital İnovasyon



Tedarik Zinciri



Kurumsal Yönetim



Yetenek ve Kariyer Yönetimi



Paydaş İlişkileri



Enerji Yönetimi & Karbon Nötr Hedefleri



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



Altınay Savunma 2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları
Çevresel performansımızı takip etmek ve iyileştirmek amacıyla 2025 yılı Kapsam 1- 2 sera gazı emisyonlarımızı GHG Protocol 'e uygun olarak hesapladık.

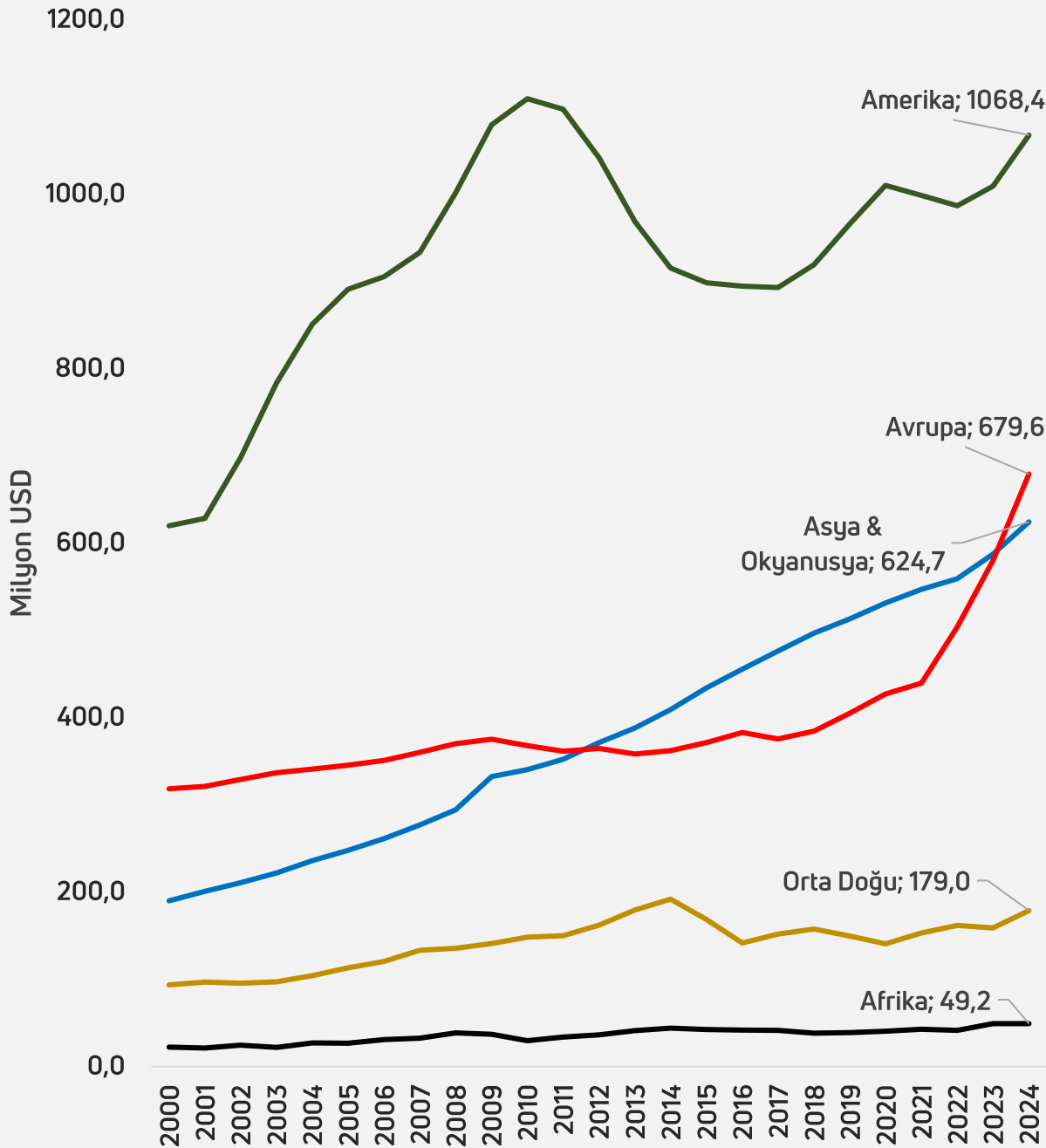
Sera Gazı Emisyonları	2024 (ton CO2e)	2025 (ton CO2e)
Kapsam 1	509,91	759,9
Kapsam 2 (Konum temelli)	648,69	798,08
Toplam	1158,6	1557,97

Şirket	2024		2025	
	Kapsam 1 (ton CO2e)	Kapsam 2 (ton CO2e) Konum temelli	Kapsam 1 (ton CO2e)	Kapsam 2 (ton CO2e) Konum temelli
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	299,24	420,13	492,9	604,44
Dasal Havacılık Teknolojileri A.Ş.	104,87	154,99	142,95	128,47
Taac Havacılık Tekn. San. ve Tic. A.Ş.	105,8	73,57	124,03	65,16
Toplam	509,91	648,69	759,9	798,08

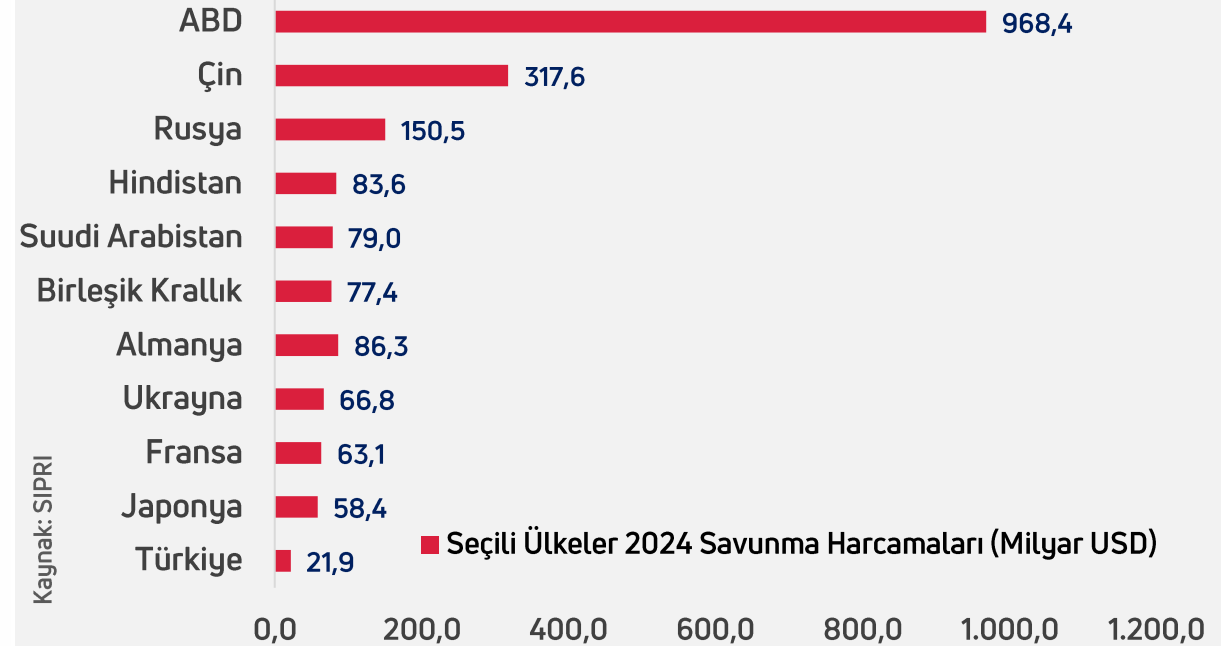
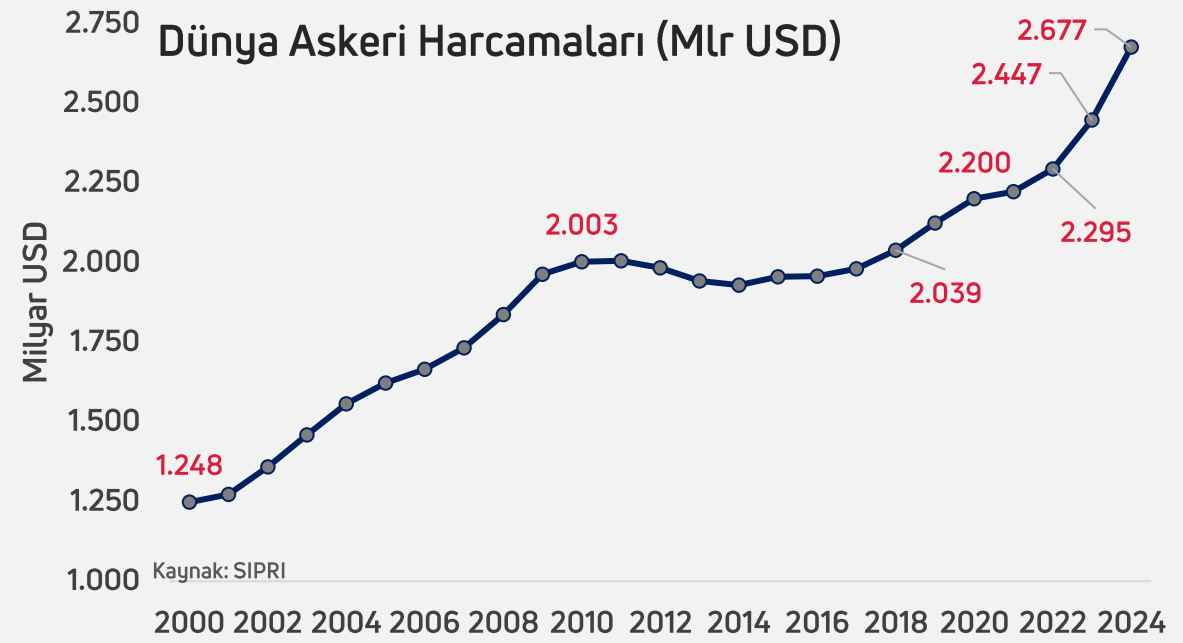
SEKTÖREL BİLGİLER

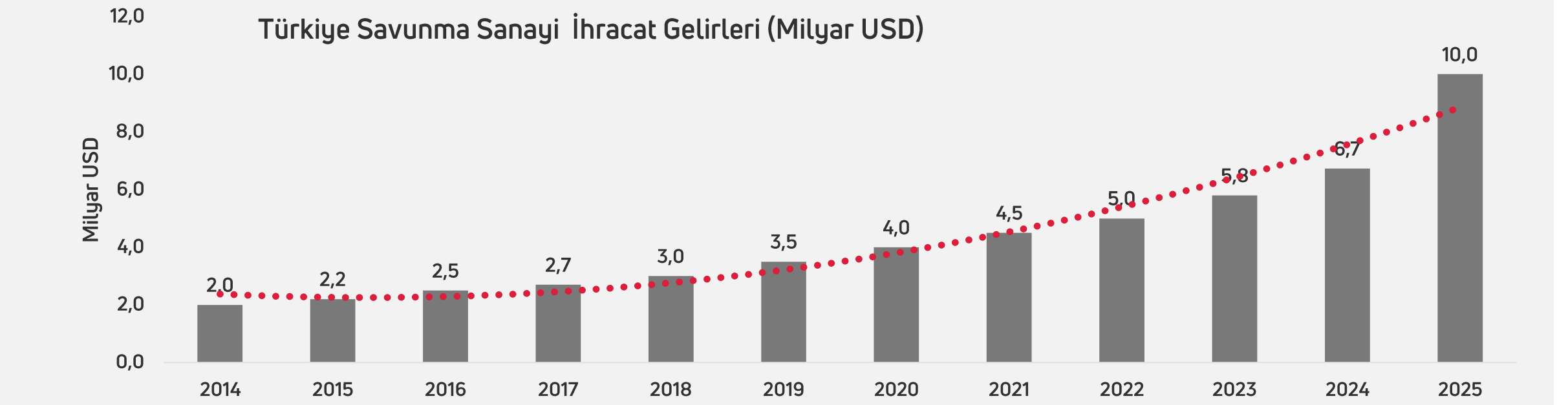
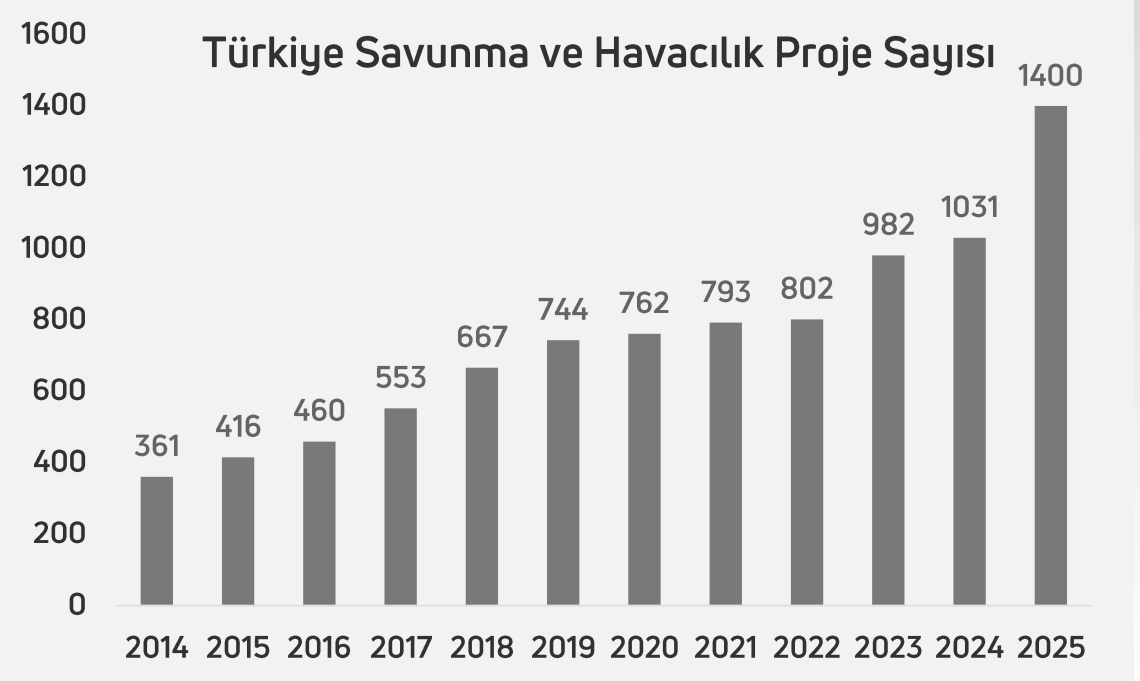
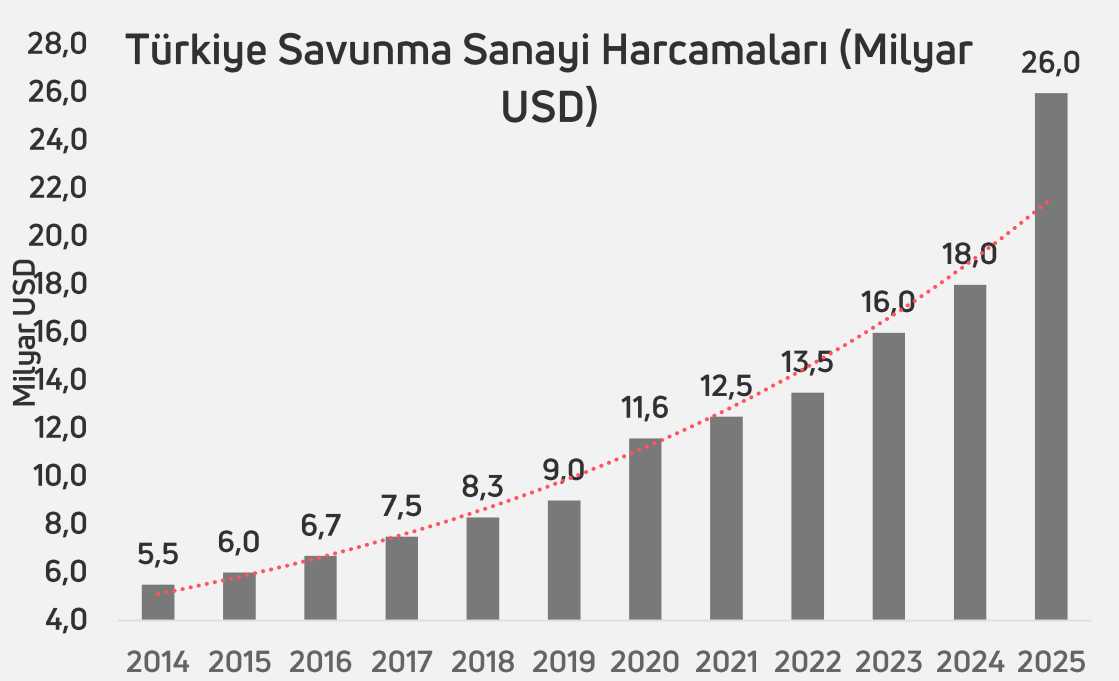


Kıta Bazlı Dünya Askeri Harcamaları (Mn USD)



Dünya Askeri Harcamaları (Mlr USD)



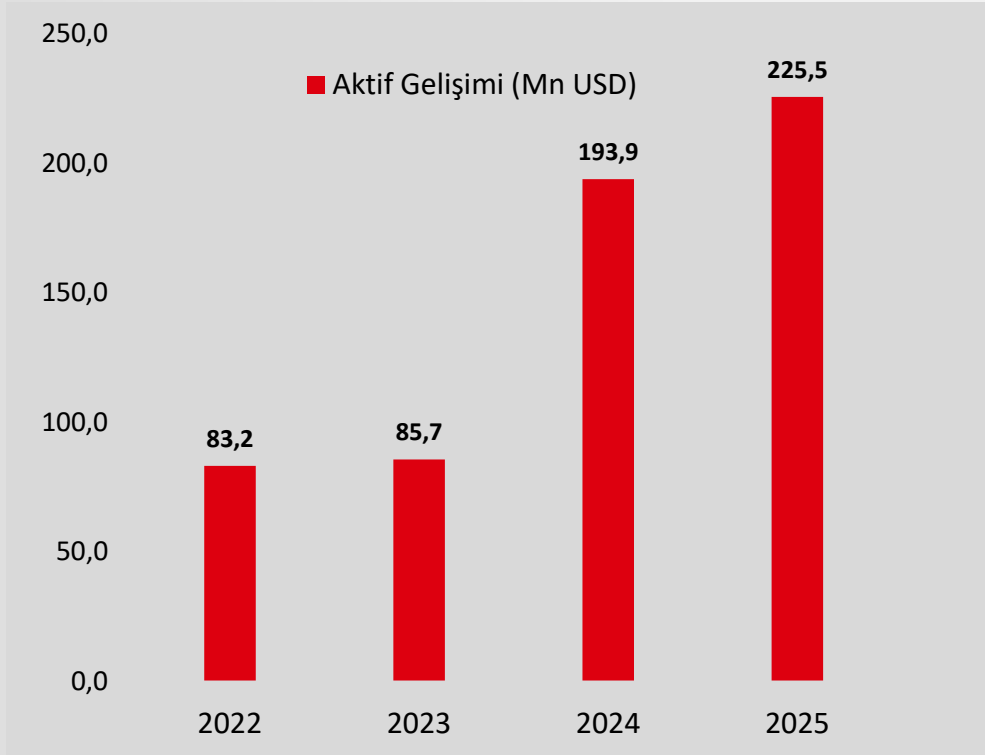


FİNANSAL GÖSTERGELER

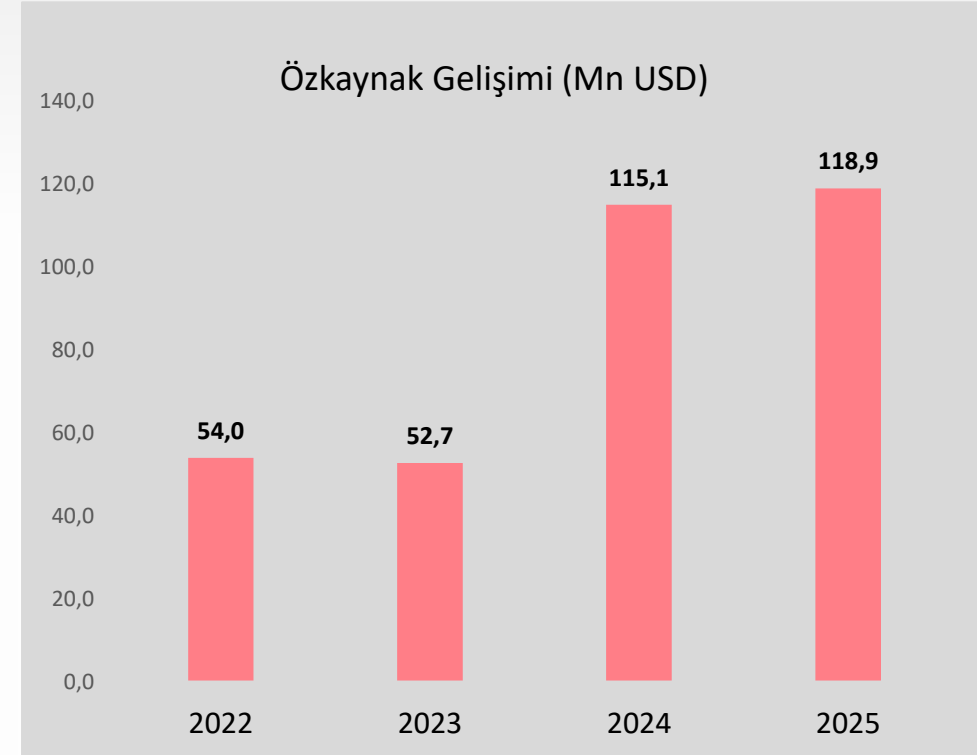
*İlgili yılın Bağımsız Denetim Raporu'nda sunulan veriler ve raporda kullanılan kur bilgileri kullanılarak hazırlanmıştır.

Aktif ve Özkaynaklarda Gelişim

Aktif Gelişimi



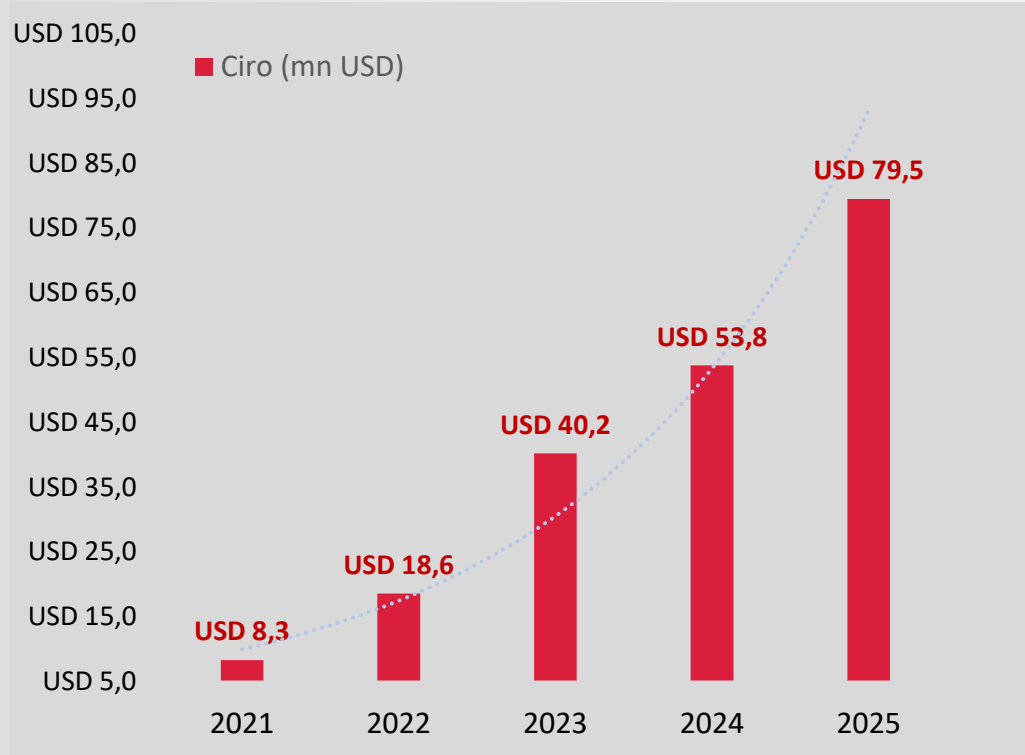
Özkaynak Gelişimi



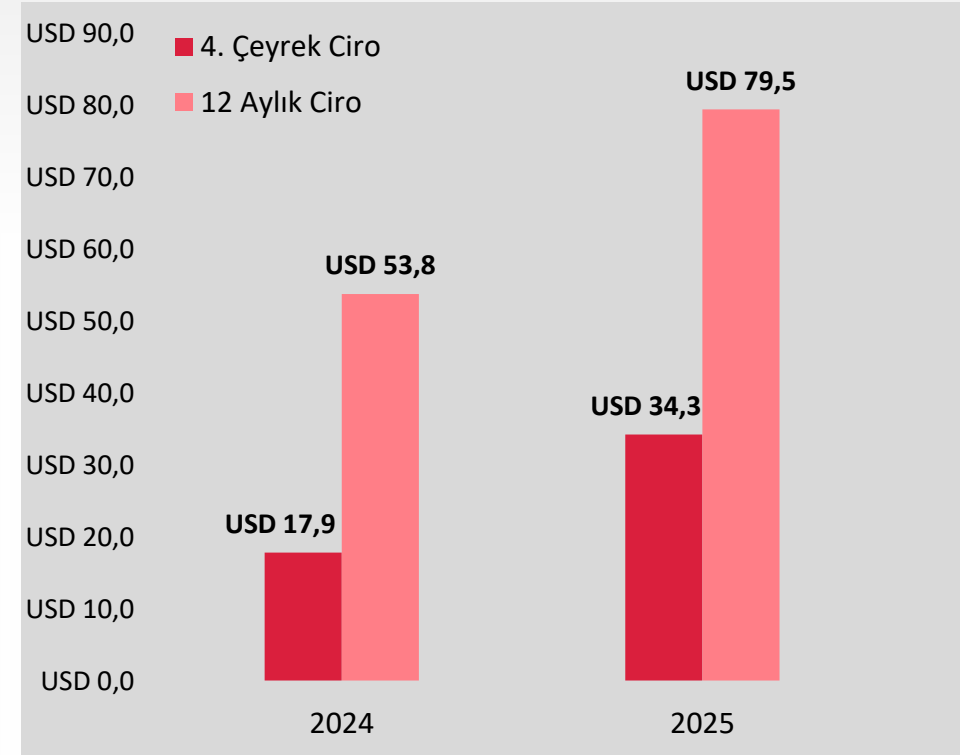
Ciro Gelişimi

↑ %76 YBBO
(‘21-‘25)

Yıllara Göre Ciro (Mn USD)

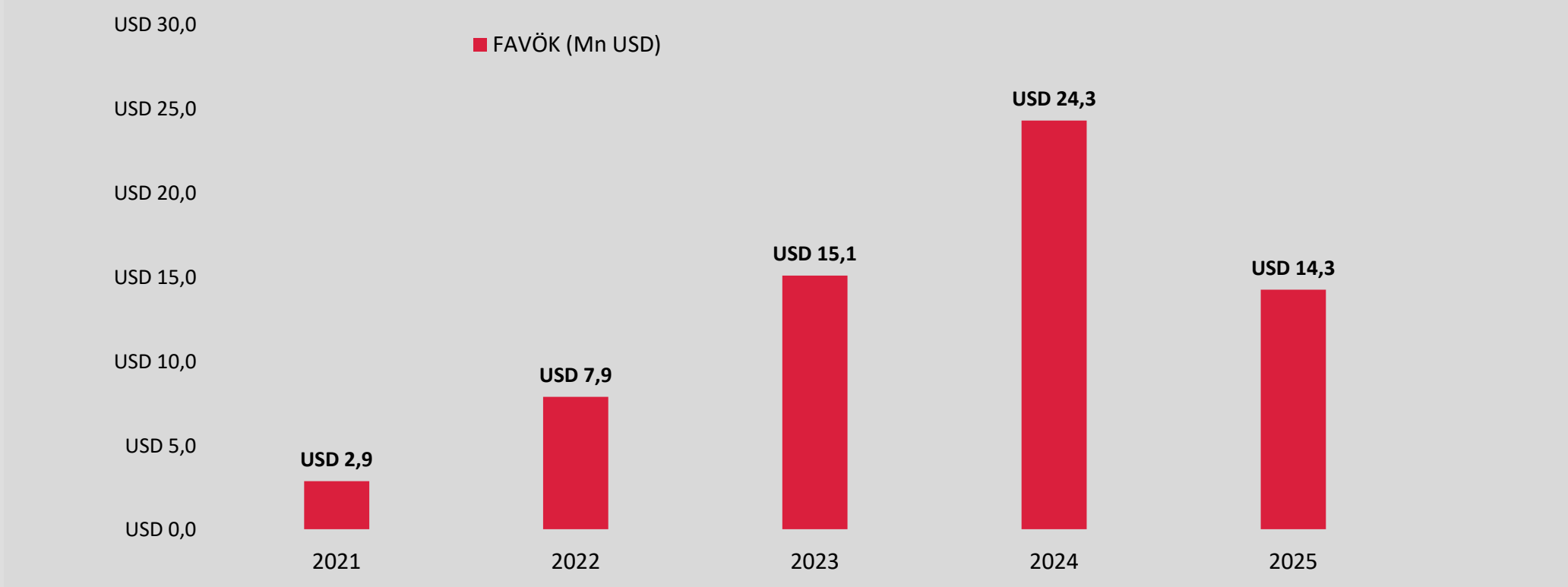


Çeyreklik ve Kümülatif Ciro (Mn USD)



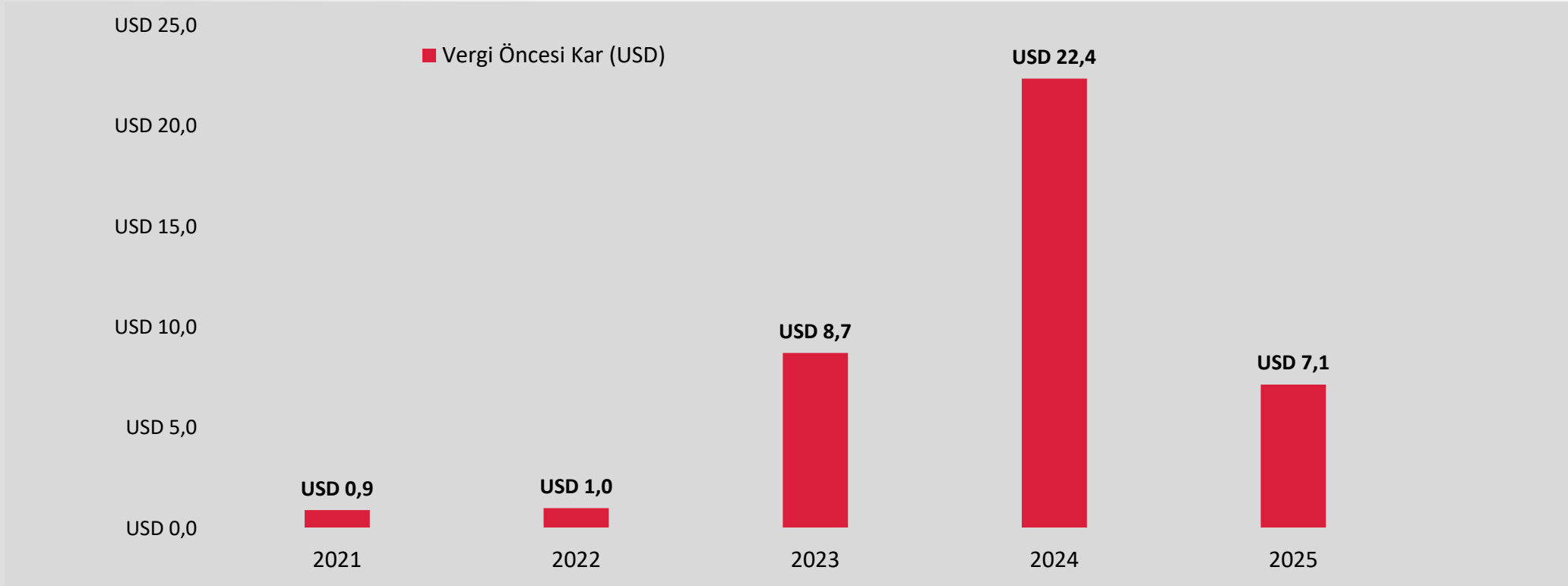
FAVÖK Gelişimi

Yıllara Göre FAVÖK (Mn USD)



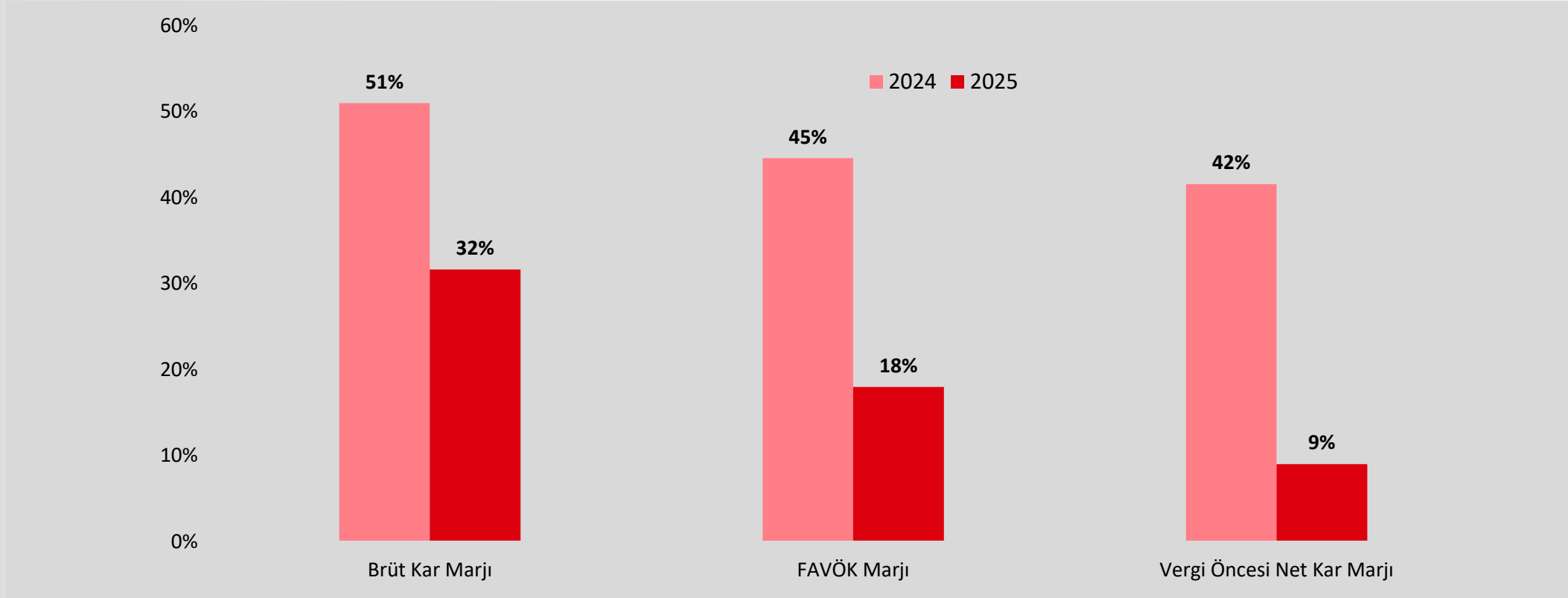
Vergi Öncesi Kar Gelişimi

Yıllara Göre Vergi Öncesi Kar (Mn USD)

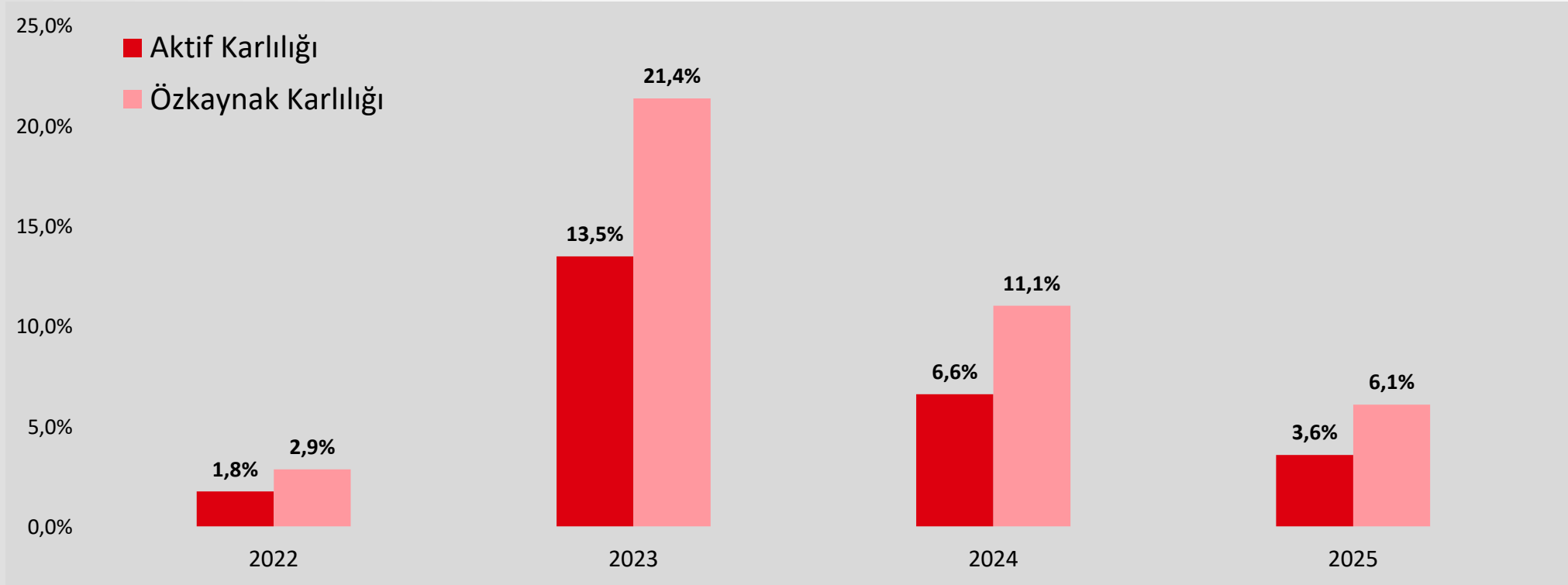


Kar Marjları

2024 – 2025 Kar Marjı Karşılaştırması



Aktif Karlılığı & Özkaynak Karlılığı



Net İşletme Sermayesi (Mn USD)

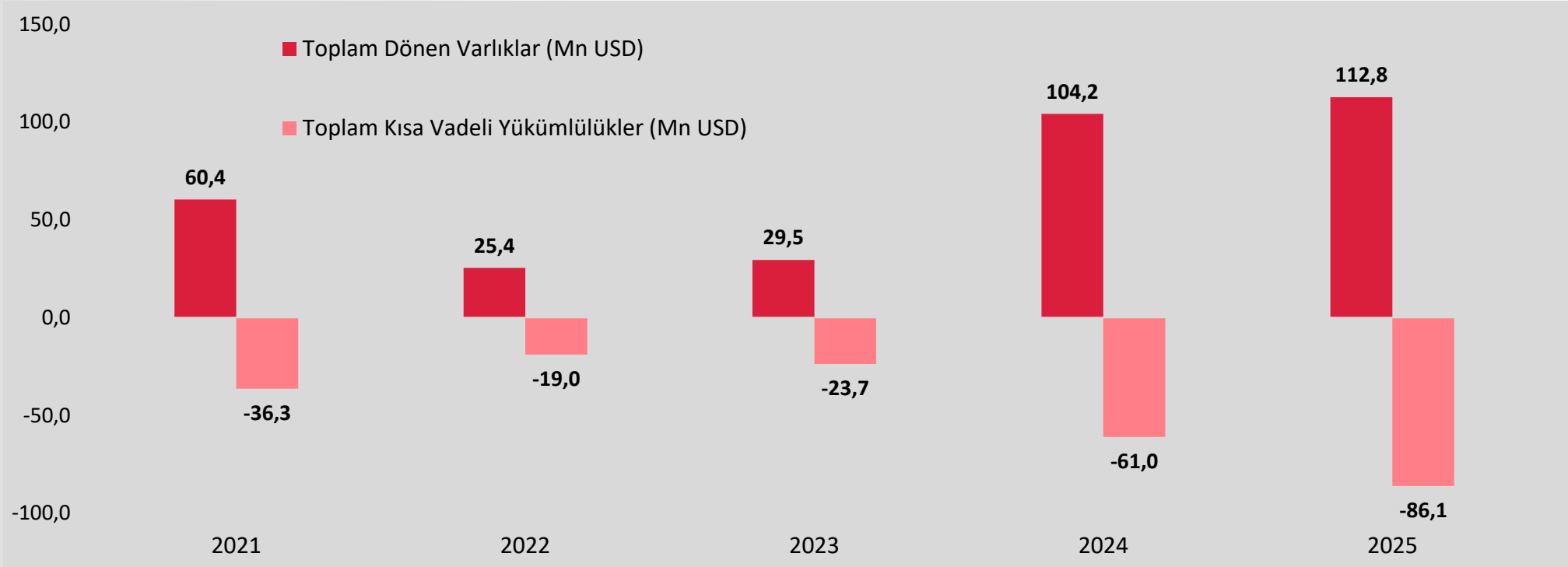
24,1

6,4

5,8

43,2

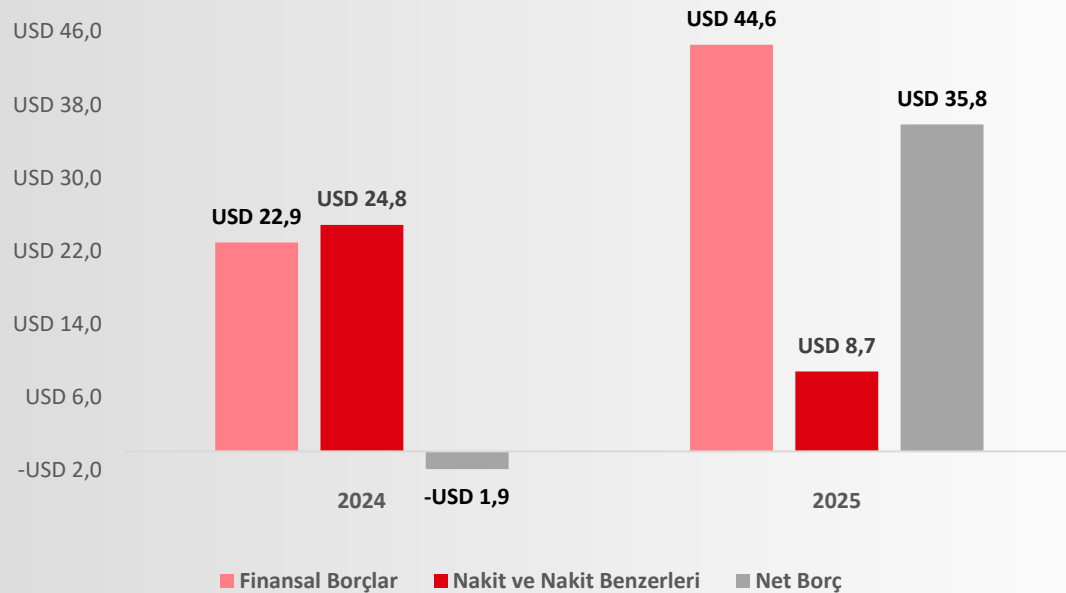
26,7



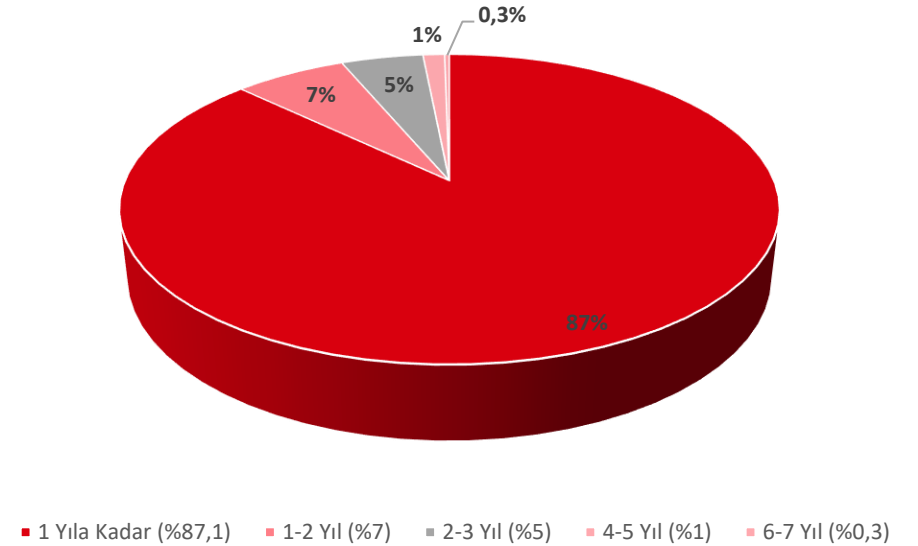
Finansal Borçluluk

Kaldıraç Oranları	2022	2023	2024	2025
Toplam Borç / Özkaynak	54,2%	62,6%	68,5%	89,6%
Net Finansal Borç / Özkaynak	20,1%	20,6%	13,0%	42,1%
Toplam Varlıklar / Özkaynak	154,2%	162,6%	168,5%	189,6%

2024 – 2025 Net Finansal Borç (Mn USD)

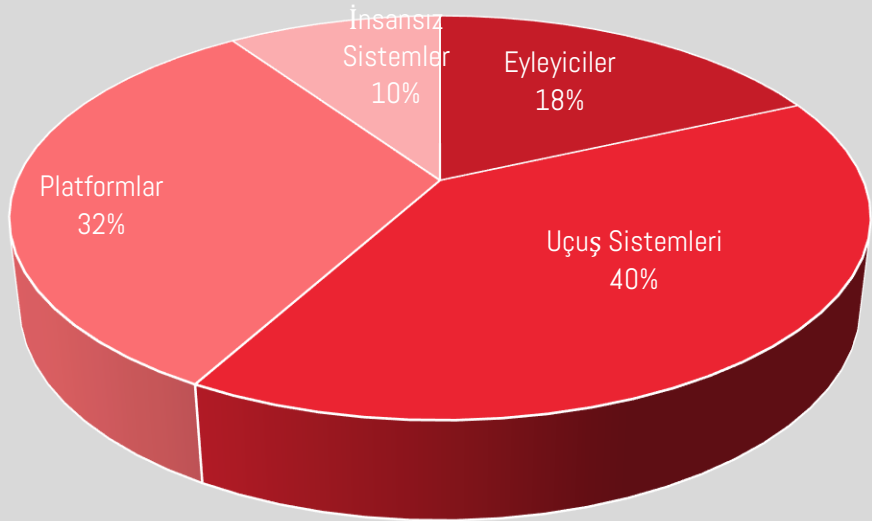


2025 Yılı Finansal Borcun Yıllara Göre Dağılımı



İş Grubu Bazında Ciro Dağılımı

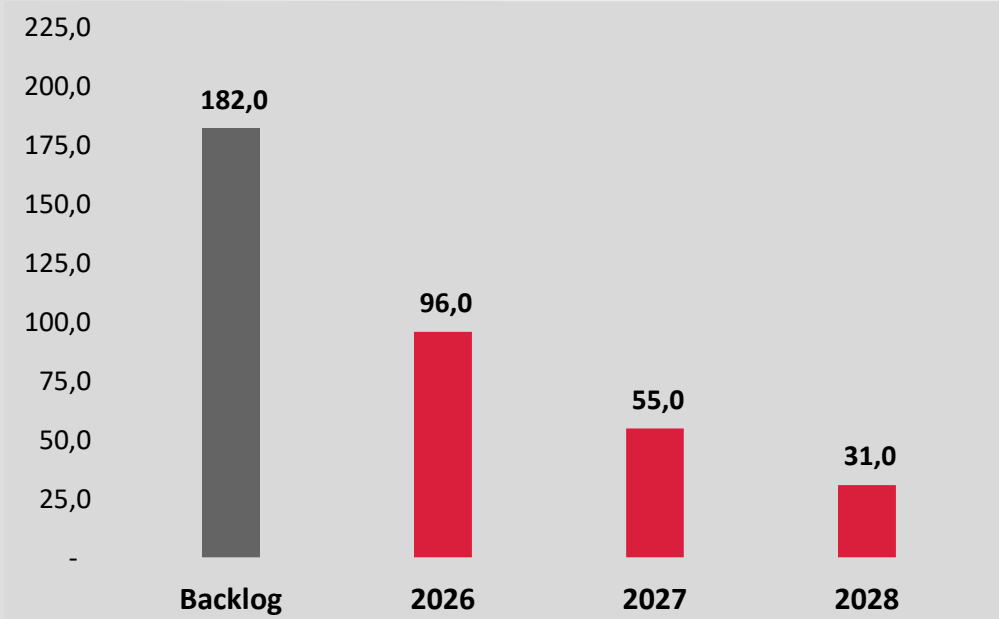
2025 İş Grubu Bazında Ciro Dağılım (Mn USD)



Ürün ve Çözümler	2022	2023	2024	2025				
Eyleyiciler	7,39	40%	14,2	35%	18,9	35%	14,5	18%
Uçuş Sistemleri	8,85	48%	23,7	59%	31,4	58%	31,6	40%
Platformlar	1,76	9%	1,8	5%	2,9	5%	25,7	32%
İnsansız Sistemler	0,6	3%	0,5	1%	0,7	1%	7,6	10%
Genel Toplam	18,6	100%	40,2	100%	53,8	100%	79,5	100%

Backlog Projeksiyonu

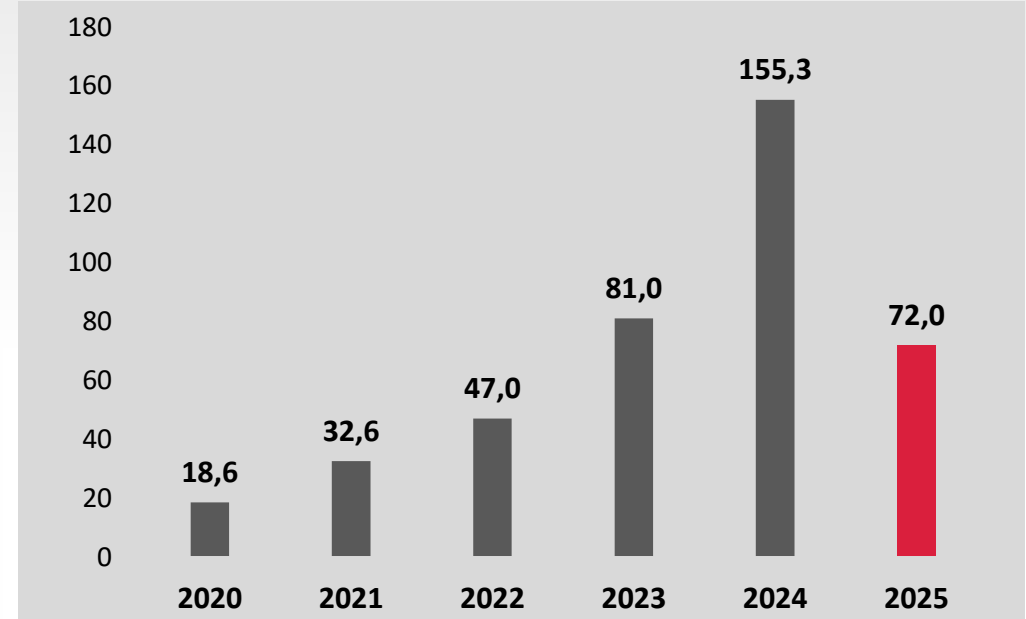
Backlog* - Ciroya Dönüş Öngörüler (Mn USD)



*Backlog Tutarı: Önceki yıl kapanış backlog + Yıl içinde imzalanan sözleşmeler – Yıl içinde kesilen faturalar

- Toplam Backlog tutarı olan 182 Milyon USD'nin, 2026–2028 arasında tablodaki şekilde ciroya dönmesi öngörülmektedir.

Dönem Bazında Yeni Alınan İşler (Mn USD)



- Toplam Tamamlanan Proje Büyüklüğü: 275 Milyon USD / 255 proje
- Devam eden proje sayısı: 90
- Açık teklif toplamı: 650 Milyon USD

Backlog Projeksiyonu

Potansiyel Yurt Dışı Pazarlar

Avrupa

- Oem
- Products
- R&D

MENA

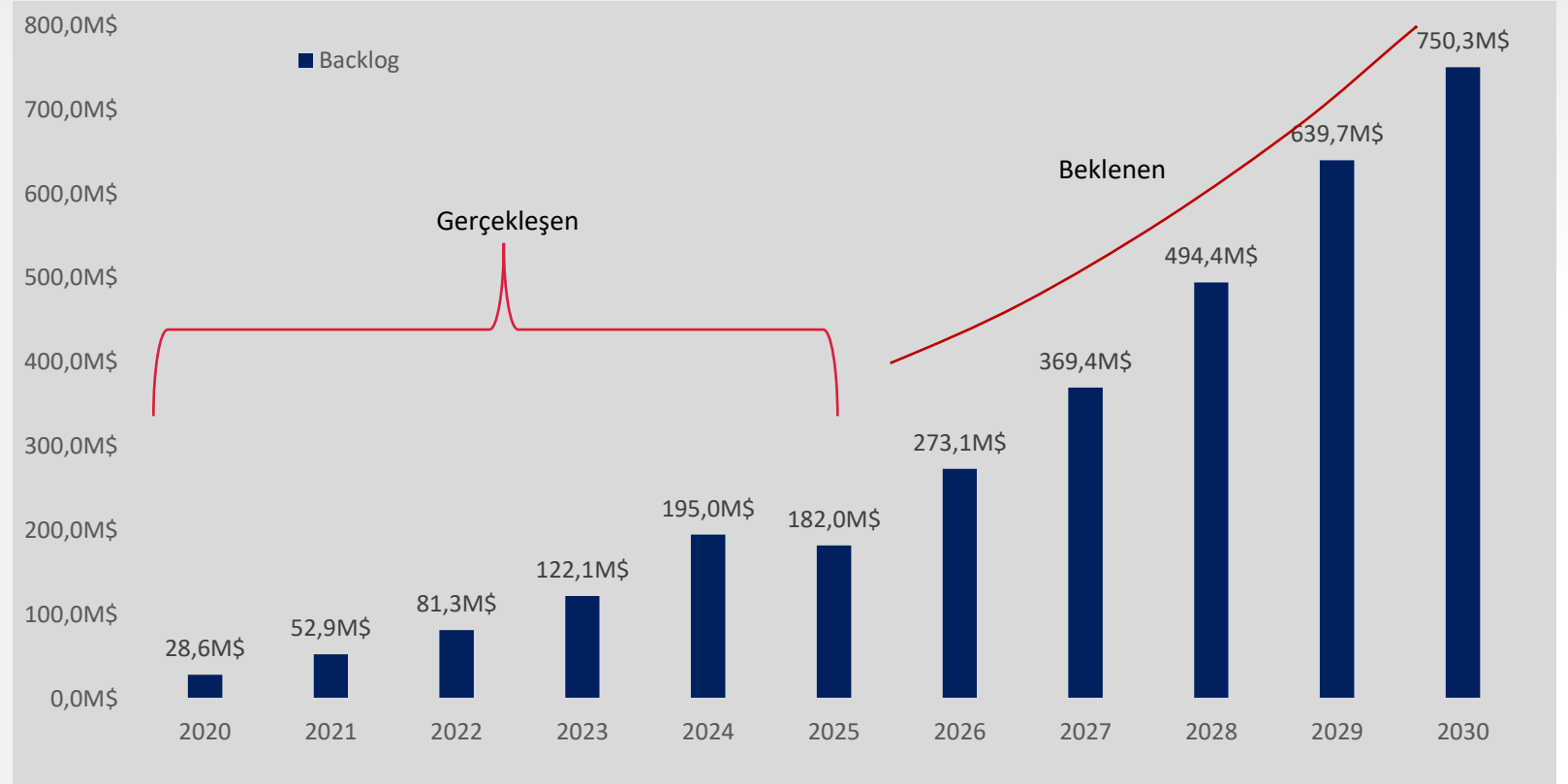
- Products
- R&D

- Products
- R&D

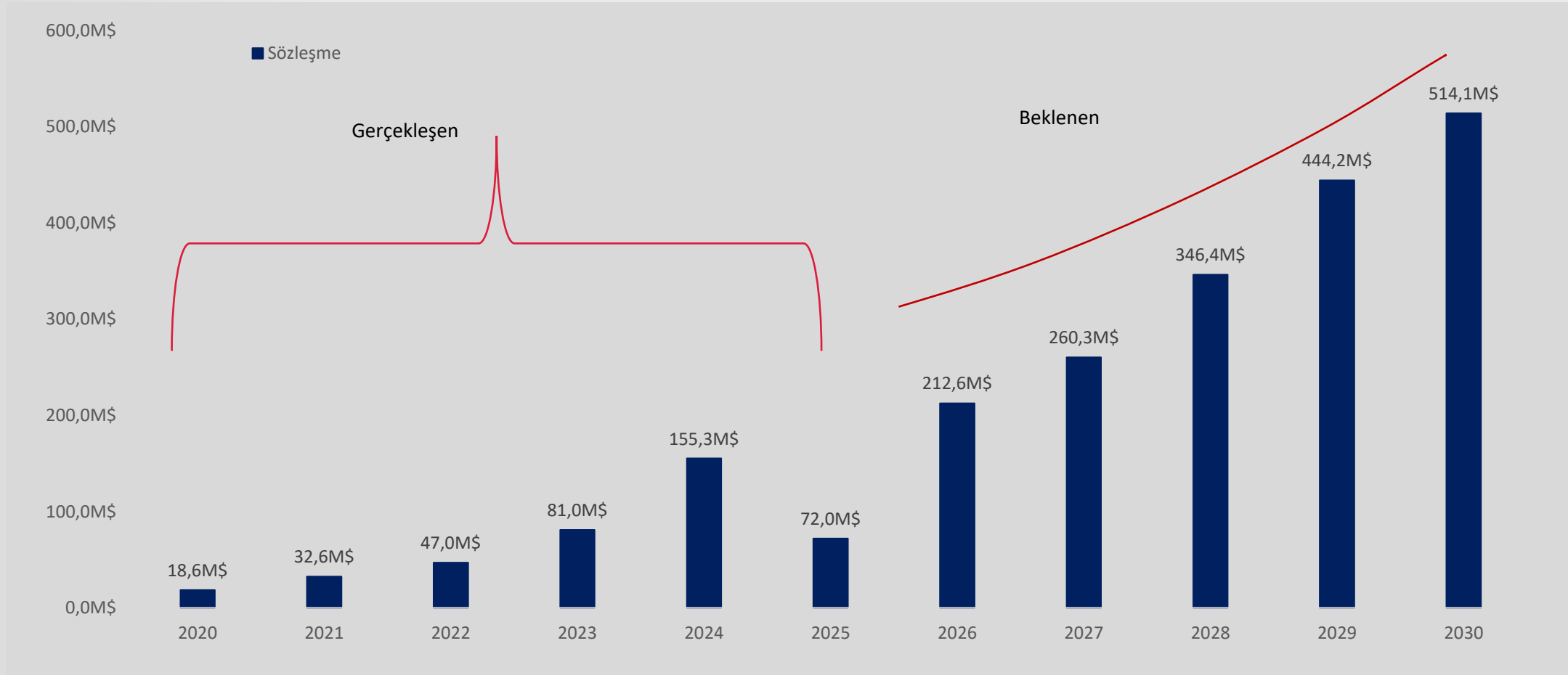
Uzak Doğu Asya

- Oem
- Products

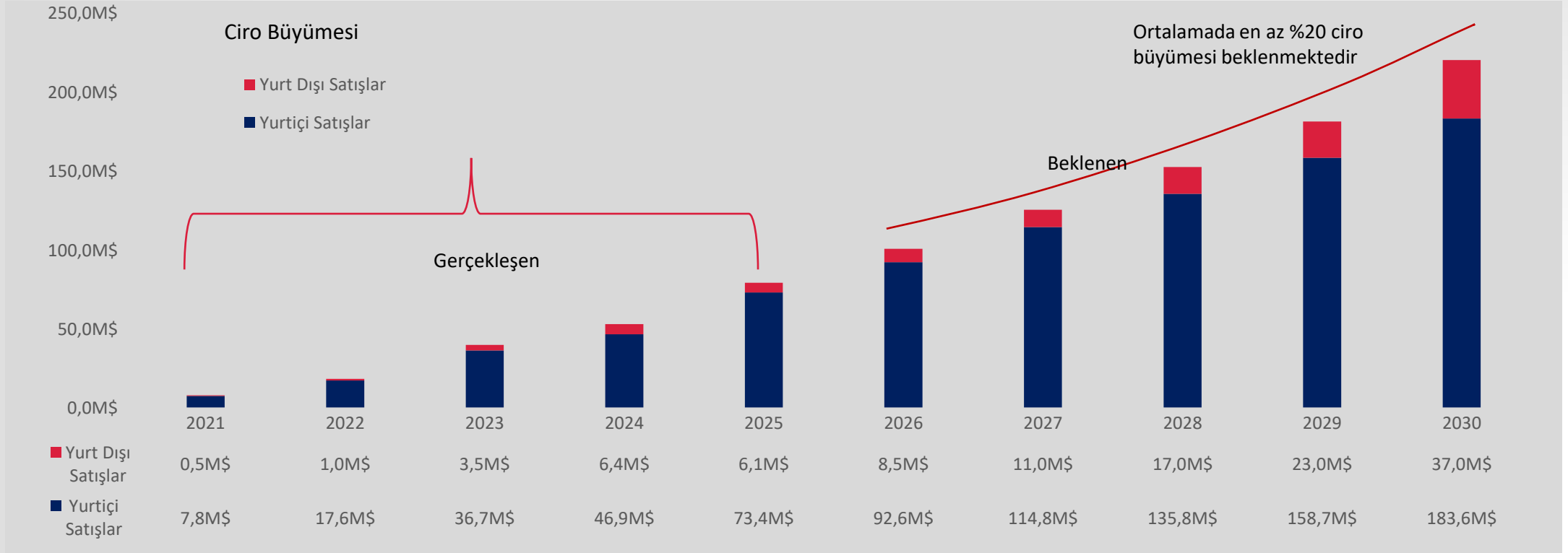
Güney Amerika



Yeni Sözleşmeler



Ciro Projeksiyonu



2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
8,3M\$	18,6M\$	40,2M\$	53,3M\$	79,5M\$	101,1M\$	125,8M\$	152,8M\$	181,7M\$	220,6M\$

Ar-Ge Harcamaları

Sözleşmeli ve Sözleşmesiz Ar-Ge Harcamaları (Milyon USD)



- 2025 Yılı itibari ile toplam Ar-Ge harcamalarının %81'i satışa dönüşen maliyetlerden oluşmaktadır.
- AR-GE harcamalarının %19'u özkaynaklardan karşılanmıştır.

Halka Arz Gelirinin Kullanımı



31.12.2025 Tarihi İtibariyle Halka Arz Gelirlerinin Kullanımı

Fon Kullanım Yeri	Net Halka Arz Geliri İçindeki Payı (%)	Planlanan Tutar (TL)	Gerçekleşen Kullanım Tutarı (TL)	Kalan Tutar (TL)
1. Yeni Tesis Yatırımları ve Üretim Teknolojileri Yatırımları	50%	536.975.517	424.195.626	112.779.891
2. Test ve Doğrulama Teknolojileri ile Ar-Ge ve Ür-Ge Yatırımları	15%	161.092.655	117.900.802	43.191.853
3. Global Satış ve Pazarlama Ağı Yatırımları	5%	53.697.552	15.705.575	37.991.978
4. İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	15%	161.092.655	161.092.655	0
5. Finansal Borç Ödemeleri	5%	53.697.552	53.697.552	0
6. Şirket Satın Alımı ve/veya İş Ortaklıkları Kurulması	10%	107.395.103	107.395.103	0
Toplam	100%	1.073.951.035	879.987.313	193.963.722

Bilanço



Varlıklar (M USD)	2022	2023	2024	2025
Dönen Varlıklar	25,4	29,5	104,2	112,8
Nakit ve nakit benzerleri	2,2	3,1	19,3	7,3
Finansal Yatırımlar	0,0	0,0	5,3	0,9
Ticari Alacaklar	13,8	12,2	28,5	31,9
Diğer alacaklar	0,1	0,0	0,0	0,0
Stoklar	3,5	2,9	17,0	33,3
Devam eden proje maliyetleri	0,0	5,6	18,3	20,3
Peşin ödenmiş giderler	2,1	1,6	8,5	10,2
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	0,0	0,3	0,4	0,1
Diğer dönen varlıklar	3,7	3,8	6,7	8,8
Duran Varlıklar	57,8	56,1	89,7	112,7
Diğer Alacaklar	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansal Yatırımlar	0,0	0,1	0,1	0,6
Kullanım hakkı varlıkları	0,1	0,1	0,0	0,9
Maddi duran varlıklar	7,9	14,0	26,5	31,0
Maddi olmayan duran varlıklar	47,8	36,7	59,2	76,0
Peşin ödenmiş giderler	0,0	0,8	1,6	2,1
Ertelenmiş vergi varlığı	1,9	4,4	2,2	2,1
TOPLAM VARLIKLAR	83,2	85,7	193,9	225,5

Kaynaklar (M USD)	2022	2023	2024	2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	19	23,7	61	86,13
Kısa vadeli borçlanmalar	2	4,2	15,2	35,5
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	0,7	0,5	1,3	1,4
Kısa vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	0	0	0	0,5
Ticari borçlar	3,8	7,1	12,4	13,4
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	0,2	0,3	0,8	0,9
Diğer borçlar	0	0	0,9	1,6
Ertelenmiş gelirler	10,5	9,8	25,4	30,6
Dönem karı vergi yükümlülüğü	0	0,3	0	0,1
Kısa vadeli karşılıklar	0,6	0,6	1,3	1,6
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	0,9	0,8	3,8	0,6
Uzun Vadeli Yükümlülükler	10,3	9,3	17,8	20,4
Uzun vadeli borçlanmalar	0,4	4,9	6,4	7,7
Uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	0,1	-	1,6	0,3
Diğer Borçlar	0	-	1	0
Uzun vadeli karşılıklar	0,6	0,6	1	1
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	9,2	3,8	8,8	11,4
Özkaynaklar	54	52,7	115,1	118,9
TOPLAM KAYNAKLAR	83,2	85,7	193,9	225,5

Gelir Tablosu

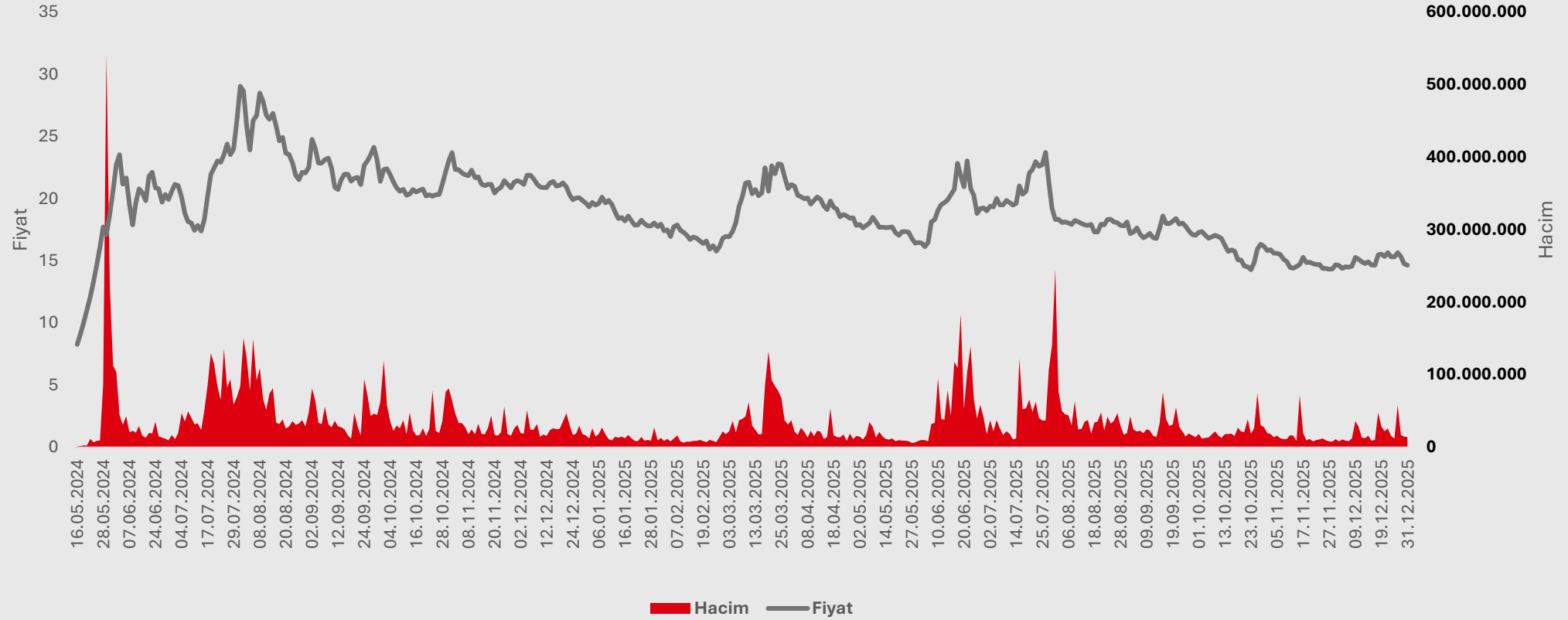


Gelir Tablosu (M USD)	2022	2023	2024	2025
Hasılat	31,4	40,3	53,8	79,5
Satışların Maliyeti	-15,4	-24,5	-26,3	-54,3
BRÜT KAR/ZARAR	16	15,8	27,5	25,1
Genel yönetim giderleri (-)	-1,7	-1,2	-3,3	-3,6
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	0	-0,1	-0,6	-0,6
Araştırma giderleri (-)	-2	-2,2	-6,4	-9,3
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	4,5	9,9	6	13
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-6,6	-9,2	-6,3	-17,4
ESAS FAALİYET KÂRI/ZARARI	10,2	13	16,8	7,3
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	0,7	0,1	3,1	1
FİNANSAL GELİR/(GİDER) ÖNCESİ FAALİYET KARI	10,9	13,1	19,9	8,3
Finansal gelirler	2	1	7	6,8
Finansal giderler (-)	-1,5	-3,8	-4,2	-6,6
Parasal kazanç/(kayıp)	-3,1	-1,6	-0,3	-1,4
VERGİ ÖNCESİ KAR	8,2	8,7	22,4	7,1
Dönem vergi gideri		-0,3	0	-0,7
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	-3,2	5,3	-7,4	-2,9
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-3,3	-2,3	-5,6	-0,6
DÖNEM KARI (ZARARI)	1,8	11,4	9,3	3,6
Dönem Karının Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-3,3	-2,3	-5,6	-0,6
Ana Ortaklık Payları	5	13,7	14,9	4,1

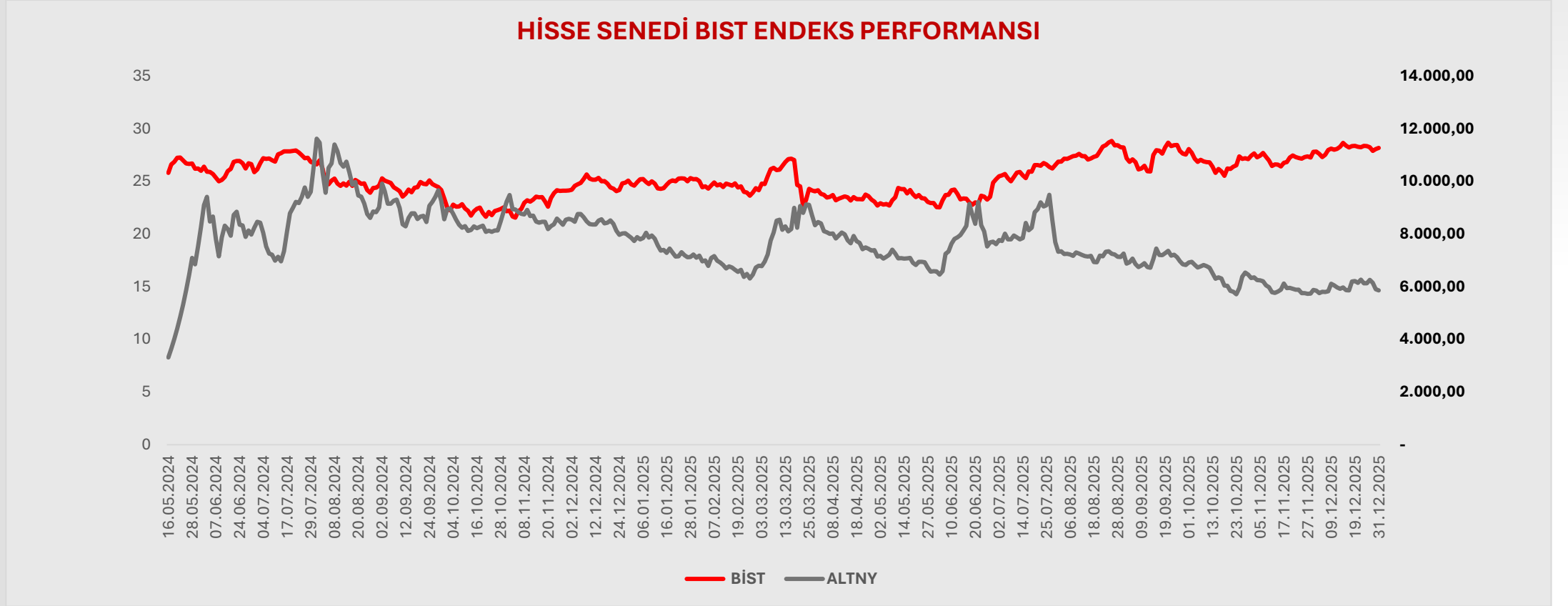
ALTNY HİSSE PERFORMANSI



HİSSE SENEDİ PERFORMANSI



ALTNY-BIST100 HİSSE PERFORMANSI



Yasal Uyarı

Bu sunumda yer alan gelecek döneme ait veriler, taahhüt niteliğinde değildir. Sunumda yansıtılan beklentiler / tahminler çeşitli değişkenler ve varsayımlarda oluşabilecek değişiklikler tarafından etkilenebilir ve gerçekleşen sonuçlar ile aralarında önemli farklılıklar ortaya çıkabilir.

Teşekkürler



+90 216 504 00 50
yatirimci.iliskileri@altinay.com